



# ***Fossilfri produktion av kaliumsulfat ger växtkraft***



Cinis Fertilizers  
första anläggning är  
redo för produktion  
av miljövänligt  
mineralgödsel

# 2023

Cinis Fertilizer AB | Års- och hållbarhetsredovisning 2023



Cinis Fertilizers första produktionsanläggning, i Köpmanholmen, strax utanför Örnsköldsvik.



## Den grönare omställningen börjar i Örnsköldsvik

Cinis Fertilizers första anläggning är driftsatt och inom kort startar produktionen av kaliumsulfat. Anläggningen i Örnsköldsvik har kapacitet att producera omkring 100 000 årston kaliumsulfat som ingår i mineralgödselprodukter och 65 000 årston natriumklorid som till vardags kallas koksalt.

Efterfrågan på miljövänligt mineralgödsel är stor. Redan innan färdigställandet var all produktion av kaliumsulfat såld till en europeisk kund med etablerat försäljningsnätverk. Därmed kan världens jordbruk bli ännu lite grönare.

Cinis Fertilizers unika kunnande att hantera restprodukter från bland annat tillverkare av batterier och -material samt massabruk bidrar till en global efterfrågan på bolagets anläggningar och slutprodukter.

Cinis Fertilizers affärsplan omfattar sex produktionsanläggningar med en produktionskapacitet om minst 1,5 miljoner årston kaliumsulfat vid utgången av år 2030.

Planeringen för bolagets kommande två anläggningar i Hopkinsville respektive Skellefteå pågår.



## Innehåll

### Introduktion

Om Cinis Fertilizer 2

### VD har ordet

5

### Varför investera i Cinis Fertilizer

7

### Verksamheten

Året i sammandrag 9

Leverantörer och kunder 10

Affärsidé, vision, mål och strategi 11

Cinis Fertilizers hållbara affärsmodell 14

Produktionsprocess 16

### Marknadsöversikt

17

### Hållbarhet

21

### Risker och riskhantering

27

### Aktien och aktieägare

29

### Bolagsstyrningsrapport

31

Styrelse 38

Ledning 40

### Förvaltningsberättelse

42

### Finansiella rapporter

45

Koncernen 45

Moderbolaget 49

Noter 53

### Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

62

### Revisionsberättelse

63

### Definitioner

67

### Information till aktieägarna

68



**Cinis Fertilizer är ett svenskt greentech-bolag som ska producera kaliumsulfat, ett miljövänligt mineralgödsel, genom att återvinna restströmmar från bland annat tillverkning av batterier och batterimaterial samt från massaindustrin och övrig industri.**

**Vår patentskyddade och fossilfria produktion använder hälften så mycket energi som dagens dominerande produktionsmetod. Resultatet är ett mineralgödsel med lågt koldioxidavtryck.**

**Cinis Fertilizer har en unik produkt som möjliggör ett hållbarare och grönnare jordbruk.**

Med "Cinis Fertilizer" avses Cinis Fertilizer AB (publ), org. nr. 559154-0322. Adress: Bytaregatan 4D, 222 21 Lund. E-post: info@cinis-fertilizer.com LEI-kod: 6488R5365P1TL3DK2R87.

Den reviderade årsredovisningen för Cinis Fertilizer AB utgörs av sidorna 42–62. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska, där den svenska är originalversionen. Hållbarhetsprioriteringar är integrerade i hela årsredovisningen. Denna årsredovisning och övrig finansiell information finns på [www.cinis-fertilizer.com](http://www.cinis-fertilizer.com).

Aktier i Cinis Fertilizer AB handlas på Nasdaq First North Growth Market. Kortnamn: CINIS | ISIN-nummer: SE0018040784  
Antal aktier och röster: 72 526 468.  
Certified adviser: FNCA Sweden AB. Likviditetsgarant: ABG Sundal Collier.

De siffror som redovisas i denna års- och hållbarhetsredovisning har, i vissa fall, avrundats och därför summerar inte nödvändigtvis tabellerna exakt. Samtliga siffror är i svenska kronor ("SEK") om inte annat anges. Med "TSEK" avses tusen SEK och med "MSEK" avser miljoner SEK. Information i årsredovisningen som rör framtida förhållanden, såsom uttalanden och antaganden avseende Cinis Fertilizer AB:s framtida utveckling och marknadsförutsättningar, baseras på aktuella förhållanden vid tidpunkten för offentliggörandet. Framåttiktad information återspeglar bolagets aktuella syn och förväntningar på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling och är alltid förenad med osäkerheter eftersom den avser och är beroende av omständigheter utanför Cinis Fertilizers kontroll. Någon försäkran att bedömningar som görs i årsredovisningen avseende framtida förhållanden kommer att realiseras lämnas därför inte, varken uttryckligen eller underförstått.

©2024 Cinis Fertilizer AB.

# Cinis Fertilizers plan för produktion av miljövänligt mineralgödsel

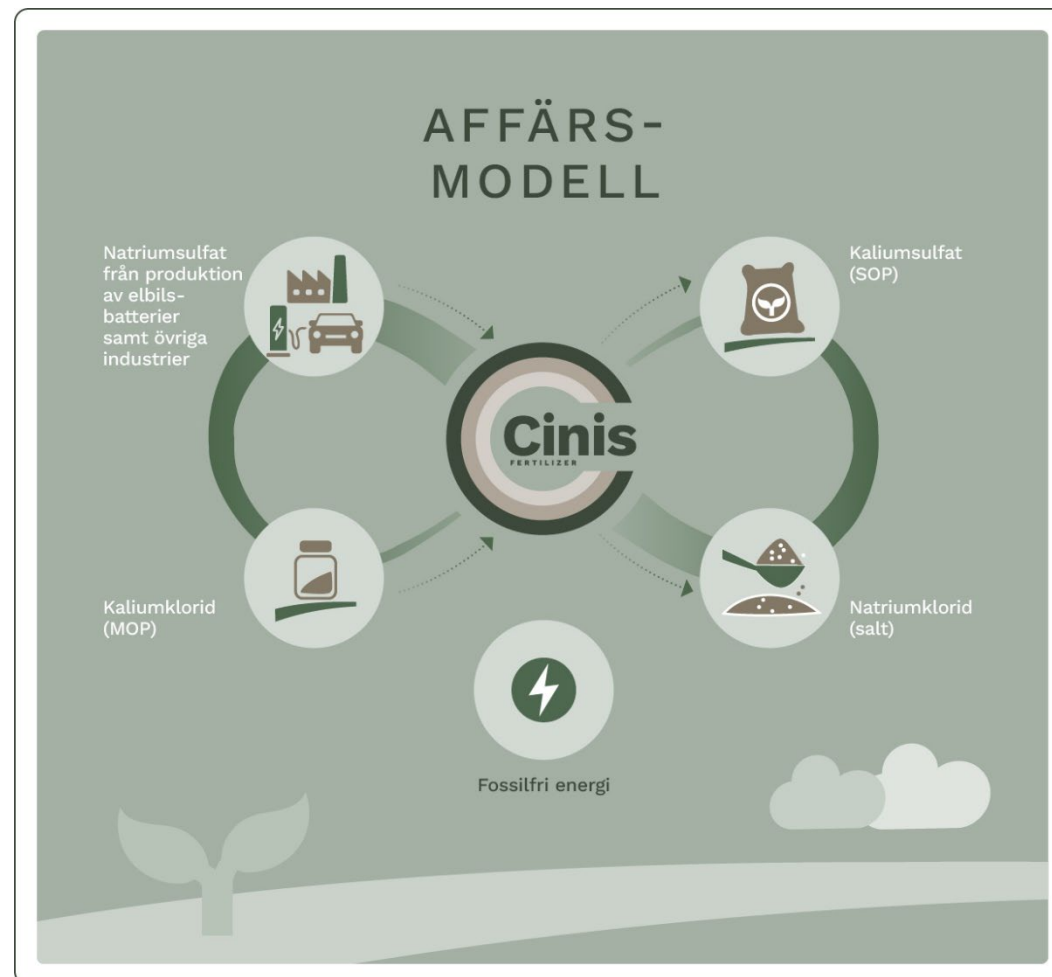
## Produktionsanläggningar

**Plats** Örnköldsvik  
**Byggstart** Februari 2023  
**Driftsättning** Mars 2024  
**Produktionskapacitet\*\*** Cirka 100 000 ton kaliumsulfat

**Plats** Hopkinsville, Kentucky, USA  
**Byggstart\*** 2024  
**Driftsättning\*** I slutet av 2025  
**Produktionskapacitet\*\*** Cirka 300 000 ton kaliumsulfat

**Plats** Skellefteå  
**Byggstart\*** 2025  
**Driftsättning\*** I slutet av 2026  
**Produktionskapacitet\*\*** Cirka 200 000 ton kaliumsulfat

Ytterligare tre produktionsanläggningar planeras att stå färdiga till år 2030. Samtliga anläggningar lokaliseras på strategiska platser, i närheten av leverantörer av natriumsulfat, vilka inkluderar tillverkare av batterier och batterimaterial samt massaindustrin och övrig industri. Cinis Fertilizers anläggningar finns i områden med god tillgång till kompetenta medarbetare, fossilfri energi samt kostnadseffektiv infrastruktur som hamnar, större vägar och järnvägsförbindelser för optimal transport av insatsvaror och sålda produkter.



\* Cinis Fertilizers bedömning

\*\* Kaliumbaserat mineralgödsel per år vid full produktion



## VD HAR ORDET

**Cinis Fertilizer bör noterades i oktober 2022 och inom kort startar produktionen av hållbart kaliumsulfat i vår första anläggning, helt i linje med den plan vi presenterade redan för två år sedan.**

Vi är mycket stolta över det arbete som vi och våra samarbetspartners utfört under perioden. Tack till alla er som på olika sätt stöttat oss i vårt arbete mot visionen om minskade koldioxidutsläpp från produktion av växtnäring och vårt bidrag till en grönare omställning av jordbruket.

Cinis Fertilizer verkar för ett minskat beroende av fossila bränslen och reducerar den klimatpåverkan, däribland utsläpp av växthusgaser, som följer tillverkning av mineralgödsel.

Omställningen av industrin som sker i världen kommer att påverka flöden av råmaterial globalt och i detta nya landskap kommer vi att vara det självklara alternativet för tillverkning av kaliumsulfat när efterfrågan på lösningar för att "ta bort kol ur processindustrin" ökar.

### Cinis Fertilizers affärsmodell

Vår affärsmodell ger förutsättningar för en god tillväxt och stark position i en global marknad. Med en fossilfri och effektiv tillverkningsprocess för kaliumsulfat minskar utsläpp av koldioxid och vår produkt bidrar till att öka avkastningen i livsmedelsproduktionen. Detta är speciellt viktigt i områden med torrt klimat, där vår produkt gör än mer nytta på odlingsfälten.

### Örnsköldsvik

Cinis Fertilizers första anläggning i Örnsköldsvik har byggts på mycket kort tid. Från inskickad miljöansökan till driftsatt anläggning redo för produktion tog det mindre än tre år.

Arbetet på plats startade för drygt ett år sedan. Första spadtaget togs i februari 2023 och sedan dess har arbetet skett i högt tempo och vi kan stolt blicka tillbaka och konstatera att vi i allt väsentligt har lyckats hålla både tids- och investeringsramen.

Jag är glad över att vi har haft ett kompetent projektteam och erfarna och engagerade entreprenörer som genomfört arbetet. De senaste veckorna har de fokuserat på att lämna över en fungerande anläggning till våra nya kollegor som nu tagit över stafettpipen. Utan duktiga medarbetare fungerar ingen anläggning effektivt.

Cinis Fertilizer har gått från uppstartsbolag, via byggprojekt, till ett bolag som nu är redo att starta produktion av kaliumsulfat och natriumklorid. All den kunskap och de erfarenheter vi har skaffat oss från den första tiden ska vi använda för att bygga och driva kommande anläggningar än mer effektivt.



Processbyggnaden i Örnsköldsvik en morgon i mars 2024.

### Produkter

Kaliumsulfat är en viktig beståndsdel i växtnäring och används för att öka kvaliteten på odlade grödor. Det finns stor efterfrågan från kunder i hela världen och vi är glada över samarbetet med Van Iperen International, en av de ledande aktörerna för utveckling och försäljning av håll-

**Cinis Fertilizer verkar för ett minskat beroende av fossila bränslen och reducerar den klimatpåverkan, däribland utsläpp av växthusgaser, som följer tillverkning av mineralgödsel.**

bara produkter inom växtnäring. Vid produktionen av kaliumsulfat samproduceras även natriumklorid, även kallat koksalt, som bland annat kemiindustrin efterfrågar i stor utsträckning.

### Hållbar och cirkulär produktion

En viktig del i vårt fokus på hållbar produktion är den cirkulära affären. Vår affärsmodell bygger på att en stor del av våra insatsvaror är restprodukter från annan tillverkning, exempelvis från massa- och/eller batterimaterialindustrin.

En av Cinis Fertilizers samarbetsparter för leveranser av natriumsulfat är batteritillverkaren Northvolt med en fabrik i Skellefteå. Under tiden Northvolt ökar sin produktion i sin anläggning samarbetar vi med andra leverantörer för att säkerställa att så stor andel av volymerna som är möjligt består av restströmmar. Utöver detta har vi leveransöverenskommelser om natriumsulfat som råvara och leverantörmixen kommer därför att variera över tid.

## Cinis Fertilizers tillväxtplan

Vi får frekventa bevis på att Cinis Fertilizers kompetens och unika process för produktion av miljövänligt mineralgödsel väcker intresse i flera länder, även utanför Europa. Cinis Fertilizers framtida tillväxt inkluderar produktionsanläggningar på platser som uppfyller våra krav på bland annat fossilfri energi och optimal logistik. Total produktionskapacitet vid utgången av år 2030 beräknas till cirka 1,5 miljoner årston kaliumsulfat.

I september 2023 tecknade Cinis Fertilizer ett tioårigt avtal med Ascend Elements för leveranser av insatsvaran natriumsulfat. Ascend Elements är en oberoende tillverkare av avancerade batterimaterial med verksamhet i Hopkinsville i den amerikanska delstaten Kentucky, där de för närvarande bygger en av sina största anläggningar. Avtalet innebär leverans om upp till 240 000 ton natriumsulfat årligen med början 2026 vilket möjliggör en etablering av Cinis Fertilizer i USA. Vi har nu inlett projektering av vår andra produktionsanläggning, i Hopkinsville, med en produktionskapacitet om cirka 300 000 ton kaliumsulfat per år.

Projekteringen av vår anläggning i Skellefteå pågår och planerad produktionsstart har flyttats fram till slutet av 2026 för att prioritera etableringen i USA. I Skellefteå planerar vi att producera ca 200 000 ton kaliumsulfat per år.

I januari 2024 tecknade vi en avsiktsförklaring med det japanska handelshuset Itochu. Enligt denna avsiktsförklaring kommer vi att samarbeta i frågor som inköp och försäljning samt potentiell etablering av Cinis Fertilizers produktion också i Asien.

## Aktiviteter 2024

En av de viktigaste händelserna under 2024 är produktionsstarten i Örnköldsvik. Därefter följer flera milstolpar som inkluderar första leverans till kund. Vi ser även fram emot den officiella invigningen av vår första anläggning samt vara en del av det lokala näringslivet i Örnköldsvik och Köpmanholmen, den del av kommunen där vi verkar.

Det finns idag en stor efterfrågan på hållbart och lokalt producerat mineralgödsel som kan bidra till att stärka Sveriges och Europas oberoende samt minska jordbrukets koldioxidavtryck. Vi har en ambitiös plan framför oss och jag ser fram emot att steg för steg möjliggöra ett mer hållbart jordbruk och bidra till ett minskat fossilt beroende.

Jag är stolt över vad vi åstadkommit under 2023 och inledningen av 2024! Nu ser vi fram emot att ta nästa steg för att växa bolaget och etablera Cinis Fertilizer som en betydande aktör i flera marknader. Tack till er som gör den gröna omställningen möjlig och till alla som är med på Cinis Fertilizers resa. Snart börjar nästa spännande fas i bolagets utveckling.



Jakob Liedberg,  
VD

## Syfte



**Möjliggöra hållbart jordbruk**

## Vision



**Minska koldioxidutsläpp från växtnäring**

## Mission



**Producera världens mest hållbara mineralgödsel genom innovativ upcycling**

## Fem anledningar att investera i Cinis Fertilizer

Cinis Fertilizer har följande styrkor och konkurrensfördelar, vilka bidrar till att realisera bolagets vision, att minska koldioxidutsläpp från tillverkningen av mineralgödsel:

- **Stor, global och icke-cyklisk marknad för kaliumsulfat** med hög efterfrågan på hållbara lösningar **understödd av flera globala megatrender**. Dessa inkluderar ökad världsbefolkning som genererar en ökad efterfrågan av mat, minskad odlingsbar yta per capita, klimatförändringar samt förändrade matvanor och förbättrad kosthållning till följd av minskad fattigdom.
- Cinis Fertilizers affärsmodell innebär **signifikant expansionspotential och lönsam tillväxtplan, med cirkulär, hållbar, energi- och kostnads-effektiv produktionsprocess baserad på ett starkt patentskydd**. Produktionsprocessen bygger på den etablerade tekniken som kallas Glaserit eller sulfatreaktion, använder hälften så mycket energi som den dominerande produktionsmetoden och har lägre produktionskostnad samtidigt som den löser avfallsproblem för flera industrier.
- Långsiktiga avtal med nyckelaktörer i värdekedjan som **säkrar både framtida försäljning och inköp av insatsvaror** under lång tid framåt. De avtal Cinis Fertilizer har ingått tryggar bolagets framtida tillväxt och intäktsströmmar samt minskar den verksamhetsrelaterade risken.
- Strategiskt valda platser för produktionsanläggningar med **närhet till samarbetspartners** och potential att attrahera kompetenta medarbetare.
- **Erfaren ledningsgrupp med stöd av rutinerad styrelse**. Majoriteten av styrelseledamöter och medlemmar i ledningsgruppen äger aktier i Cinis Fertilizer.





## OM CINIS FERTILIZER

Cinis Fertilizer AB grundades 2018 med ambitionen att producera världens mest miljövänliga mineralgödsel och på så sätt bidra till ett mer hållbart, cirkulärt och fossilfritt jordbruk.

För att förverkliga sin affärsmodell och vision ska Cinis Fertilizer producera ett kaliumbaserat mineralgödsel (SOP) genom att använda bolagets patenterade process att förädla restprodukter från produktion av elbilsbatterier samt massaindustrin och andra industrier.

### Tre viktiga näringsämnen för större skördar och hållbart jordbruk

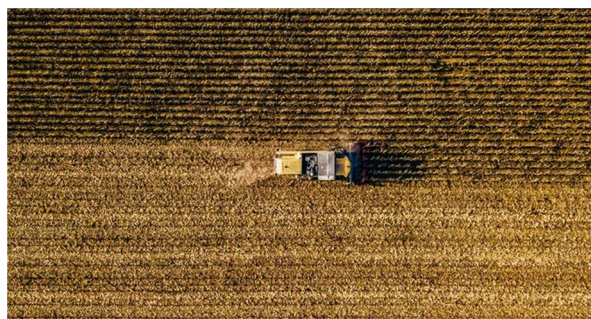


Mineralgödsel ger enorma fördelar för jordbruket och samhället. Det skapar förutsättningar för livsmedelsproduktion som kan försörja stora delar av jordens befolkning.

Kväve- (N), fosfor- (P) och kalium- (K) baserade gödsel utgör den största delen av gödselmarknaden. Cinis Fertilizer har valt att fokusera på kaliumdelen av gödselmarknaden, närmare bestämt ett vattenlösligt kaliumsulfat (Sulfate of Potash, SOP).

Kaliumsulfat är ett mer hållbart alternativ som kan ge större skörd, förbättrad smak, utseende, hållbarhet som underlättar ett hållbart och ekologiskt jordbruk.

### Cirkulär, hållbar och kostnadseffektiv produktionsprocess



Cinis Fertilizers patenterade produktionsprocess använder restprodukter från andra industrier – ESP-aska från pappersmassabruk och natriumsulfat från bland annat tillverkning av batterier till elfordon – för att producera ett fossilfritt, cirkulärt och miljövänligt mineralgödsel, kaliumsulfat.

Produktionsprocessen drivs av fossilfri el, återvinner allt vatten, och har designats för att inte bidra till utsläpp eller föroreningar. Jämfört med dagens dominerande process har Cinis Fertilizers process 50 procent lägre energiförbrukning, 20 procent lägre produktionskostnad och inga farliga biprodukter som exempelvis saltsyra (HCl).

på miljön. Bolaget använder sin egen patenterade och patentansökta process för produktion av kaliumbaserat mineralgödsel med natriumklorid som en biprodukt.

Cinis Fertilizers första produktionsanläggning, i Köpmanholmen strax utanför Örnsköldsvik, är färdigbyggd och redo för produktionsstart. Bolagets andra anläggning planeras att byggas i Hopkinsville i den amerikanska delstaten Kentucky och den tredje i Skellefteå. Bolaget avser att bygga ytterligare tre anläggningar före utgången av 2030.

### Kunder använder Cinis Fertilizers produkter för att tillverka färdiga gödselsorter till konsument



Cinis Fertilizers kunder är främst producenter av andra typer av mineralgödselsorter och ingår vanligen i större kemikoncerner. Kunderna använder generellt kaliumsulfat för att producera mixer av NPK-gödsel. När kunderna har förädlat mineralgödsel-typen (vilket kan ske i flertalet led), är slutkunderna distributörer av mineralgödsel och lantbrukare som använder den vidareproducerade gödselsorten till sin odling.

Kaliumsulfat har fördelaktiga egenskaper som att stärka plantors kvalitet, motståndskraft och rotsystem. Den skyddar plantan mot sjukdomar, kallt och torrt klimat samt minskar risken för vissnande. Kaliumsulfat ökar dessutom skördevolymen.



## VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2023

## Kvartal 1

- Cinis Fertilizer fick startbesked för byggnation av sin produktionsanläggning på fastigheten Bredånger 2:165 i Köpmanholmen i Örnsköldsviks kommun
- Bygglov beviljades för Cinis Fertilizers planerade produktionsanläggning i Bergsbyn i Skellefteå kommun
- Anna Kinberg Batra lämnade Cinis Fertilizers styrelse efter att ha utsetts till landshövding för Stockholms län



Den 13 februari 2023 tog ordförande i Örnsköldsviks kommunstyrelse, Anna-Britta Åkerlind, och Cinis Fertilizers VD, Jakob Liedberg, tillsammans med We Constructions VD, Jonas Lindén, det symboliska första spadtaget i Köpmanholmen i Örnsköldsvik.

## Kvartal 2

- Valberedningen för Cinis Fertilizer AB föreslog Anna-Maria Tuominen-Reini som ny styrelseledamot
- Cinis Fertilizer erhöll miljötillstånd för sin första produktionsanläggning, i Örnsköldsvik
- Årsstämma 2023
- Cinis Fertilizer erhöll miljötillstånd för sin andra produktionsanläggning, i Skellefteå
- Roger Svensk utsågs till operativ chef (COO) och medlem i koncernledningen
- Cinis Fertilizer tecknade ett långsiktigt avtal med BASF för leveranser av natriumsulfat

## Kvartal 3

- Extra bolagsstämma beslutade om införande av incitamentsprogram till två ledande befattningshavare och en nyvald styrelseledamot
- Cinis Fertilizer tecknade ett långsiktigt avtal med K+S Minerals and Agriculture GmbH ("K+S") avseende inköp och leverans av kaliumklorid till bolagets produktionsanläggningar i Örnsköldsvik och i Skellefteå
- Cinis Fertilizer tecknade avtal med Ascend Elements, Inc., en ledande amerikansk tillverkare av batterimaterial avseende leverans av natriumsulfat. Avtalet och ett samarbete med K+S, en global aktör och Europas största producent av salter, skapar förutsättningar för Cinis Fertilizer att etablera en produktionsanläggning i den amerikanska delstaten Kentucky

## Kvartal 4

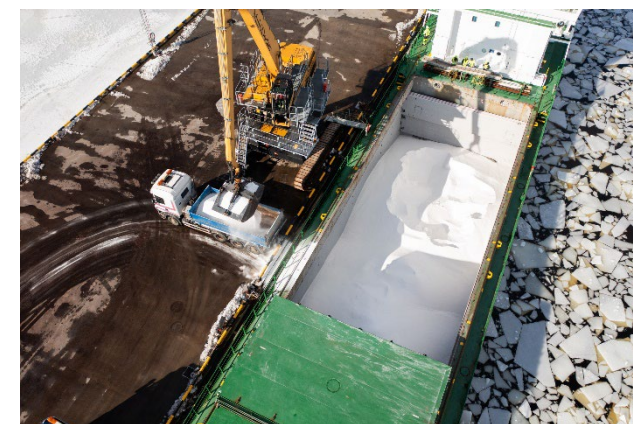
- Cinis Fertilizer beslutade att prioritera byggnationen av sin planerade anläggning i Kentucky före anläggningen i Skellefteå. Beslutet om tidigareläggandet av anläggningen för produktion av 300 000 årston miljövänligt mineralgödsel är till stor del en följd av de omfattande investeringarna som nu genomförs i gröna industriprojekt i Nordamerika
- Fossilfri el i ledningen till Cinis Fertilizers produktionsanläggning i Örnsköldsvik



Processbyggnad och saltlager i slutet av december 2023.

## VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

- Cinis Fertilizer har tecknat en avsiktsförklaring med det japanska bolaget Itochu Corporation med målet att etablera verksamhet i Asien. Bolagen avser att samarbeta för att ingå bindande försäljnings- och leveransavtal samt att studera förutsättningarna att producera miljövänligt mineralgödsel i Asien
- Cinis Fertilizer har säkrat leveranser av insatsvaror för produktionsstart enligt plan och för full produktion under resten av året
- I februari avslutade Cinis Fertilizer rekryteringen av ett trettioåttal medarbetare till produktionsanläggningen i Örnsköldsvik
- Första leveranserna av insatsvarorna natriumsulfat och kaliumklorid levererades till Cinis Fertilizer i mitten av mars med fartyg och lastbil. Därmed har de viktiga logistikflödena för insatsvarorna testats inför produktionsstart



Första fartygsleverans anlöpte Köpmanholmen den 21 mars 2024.

## CINIS FERTILIZERS VERKSAMHET I ÖRNSKÖLDSVIK

### Från första spadtag till produktionsstart

Projekteringen av Cinis Fertilizers produktionsanläggning i Örnsköldsvik inleddes våren 2022, det första spadtaget togs i februari 2023 och driftsättning av anläggningen pågår. Idag arbetar ett trettiotal medarbetare med att bidra till den gröna omställningen.

Anläggningen är världens första att producera kalium-sulfat genom glaserit-metoden och fossilfri energi. Under 2024 bedöms produktionen av kaliumsulfat uppgå till cirka 65 000 ton och cirka 40 000 ton natriumklorid. Vid full produktion kommer anläggningen att leverera omkring 100 000 årston kaliumsulfat respektive 65 000 årston natriumklorid. Elförbrukningen beräknas uppgå till cirka 50 GWh och prissätts enligt rådande marknadspris för elområde SE2.

### Miljö tillstånd

I maj 2023 erhöll Cinis Fertilizer miljö tillstånd för driften vid bolagets anläggning i Örnsköldsvik. Verksamheten kommer att ha mycket låga bullernivåer och utsläpp till vatten och luft. Anläggningen ska drivas genom fossilfri



energi och med hög energieffektivitet enligt bolagets energihushållningsplan. Efterlevnad av kraven i miljö-tillståndet övervakas noga av bolaget samt oberoende parter och redovisas i bland annat kontrollprogram och årlig miljörapport till tillsynsmyndigheten.

### El och logistik

Cinis Fertilizer har tecknat avtal med E.ON för leverans av fossilfri el.



Transporter till och från anläggningen i Örnsköldsvik kommer främst att ske via fartyg med en genomsnittlig lastkapacitet om cirka 5 000 ton. Bolagets lagerkapacitet i Örnsköldsvik uppgår till totalt cirka 35 000 ton.

I mitten av mars 2024 inleddes leveranserna av insatsmaterial. Fotot till vänster är från den 21 mars 2024 då den första lasten av kaliumklorid anlöpte Köpmanholmen, strax utanför Örnsköldsvik. Fotot ovan är från lossning i Cinis Fertilizers saltlager.

### Leverans av insatsvaror

Cinis Fertilizer har tecknat avtal om leveranser av natriumsulfat med flera partners, för att komplettera planerade volymer från Northvolt. Totalt årsbehov av natriumsulfat uppgår till omkring 80 000 ton. Priset för produkten sätts i överenskommelse mellan säljare och köpare.

Bolaget har tecknat avtal med K+S Minerals and Agriculture avseende leveranser av kaliumklorid (MOP). Priset för produkten baseras på det marknadspris som publiceras av Argus Media samt kvartalsvis överenskommelse mellan säljare och köpare. Totalt årsbehov av kaliumklorid uppgår till omkring 86 000 ton.

### Sälj- och distributionsavtal

Cinis Fertilizer har tecknat ett avtal med Van Iperen International BV avseende försäljning av kaliumsulfat. Det tioåriga avtalet innebär att Van Iperen köper cirka 100 000 årston kaliumsulfat från Cinis Fertilizers första anläggning. Priset för produkten baseras på marknadspris samt kvartalsvis överenskommelse mellan säljare och köpare.

Den natriumklorid som är en biprodukt (cirka 65 000 årston) kommer att säljas till kunder i Norden.





## CINIS FERTILIZERS VERKSAMHET

### Vision och mission

Cinis Fertilizer grundades med syftet att möjliggöra ett hållbart jordbruk och en vision att minska koldioxidutsläpp från produktionen av växtnäring. Cinis Fertilizers mission är att producera världens mest hållbara mineralgödsel genom innovativ upcycling.

### Operationella mål, finansiella mål och strategi

#### Operationella mål

Cinis Fertilizers operationella mål är att vid utgången av 2030 ha installerad produktionskapacitet och produktionsvolym av kaliumsulfat om totalt 1,5 miljoner ton per år. Bolaget avser att nå målen genom att bygga sex produktionsanläggningar.

Den första, i Örnsköldsvik, är klar för produktion, den andra i ordningen, Hopkinsville, är planerad att driftsättas i slutet av 2025. Den tredje platsangivna kommer att byggas i Skellefteå med planerad driftsättning i slutet av 2026.

Ytterligare tre produktionsanläggningar under perioden 2026–2030 planeras att byggas på platser som uppfyller krav som tillgång till kostnadseffektiv logistik, fossilfri el och kompetenta medarbetare.

#### Finansiella mål

Bolagets finansiella mål från och med räkenskapsåret 2024 är att ha en årlig EBITDA-marginal överstigande 25 procent samt en nettoskuld/EBITDA kvot ej överstigande 2,5 gånger.

	Örnsköldsvik Sverige	Hopkinsville USA	Skellefteå Sverige	Anläggning 4	Anläggning 5	Anläggning 6
<b>Produktion startad/ planerad start</b>	Q2-2024	Q4-2025	Q4-2026	2026-2028	2029	2030
<b>Produktionskapacitet, årston</b>	100 000	300 000	200 000	300 000	300 000	300 000
<b>Försäljning av kaliumsulfat</b>	100% <sup>1)</sup>	100% <sup>2)</sup>	100% <sup>1)</sup>	–	–	–
<b>Inköp av natriumsulfat/ESP-aska</b>	100% <sup>3, 4)</sup>	100% <sup>5)</sup>	100% <sup>3, 4)</sup>	–	–	–
<b>Inköp av kaliumklorid</b>	100% <sup>6)</sup>	100% <sup>2)</sup>	100% <sup>6)</sup>	–	–	–

- 1) Sälj- och distributionsavtal med Van Iperen avseende kaliumsulfat
- 2) Avsiktsförklaring med K+S avseende försäljning och distribution av kaliumsulfat samt inköp av kaliumklorid
- 3) Avtal med Northvolt avseende inköp av natriumsulfat

- 4) Avtal med BASF avseende inköp av natriumsulfat
- 5) Avtal med Ascend Elements avseende inköp av natriumsulfat
- 6) Avtal med K+S avseende inköp av kaliumklorid

### Strategi

Cinis Fertilizer har tre strategiska fokusområden för att kunna nå sina operationella och finansiella mål:

- 1) *Expandera inflödet av råmaterial från existerande och nya industrier samt utöka försäljning till existerande och nya kunder*

Bolaget har bland annat identifierat tillverkare av batterier och batterimaterial samt massa- och pappersproducenter, stålproduktion och metallåtervinningsindustrin som potentiella partners för att expandera inflödet av restprodukter.

Bolaget ser goda möjligheter att utöka sin försäljning avseende kaliumsulfat och natriumklorid till ytterligare kunder. Kunder inom såväl som utanför Europa har indikerat intresse för Cinis Fertilizers kompetens, patenterade produktionsprocesser och produkter. Dessa kunder inkluderar kemikonglomerat, salt- och mineralgödselproducenter samt tillverkare av batterimaterial.

- 2) *Expandera genom ytterligare produktionsanläggningar*

Cinis Fertilizer avser att uppföra totalt sex produktionsanläggningar fram till år 2030, varav tre är platsangivna till Örnsköldsvik, Hopkinsville och Skellefteå. Uppförandet av dessa anläggningar kommer att öka bolagets producerade volym och bidra till bolagets fortsatta tillväxt.

Var och en av de tre ytterligare tillkommande produktionsanläggningarna, som ej är platsangivna idag, avses ha en årlig produktionskapacitet om 300 000 ton vattenlösligt kaliumsulfat. Placering av dessa kommer att avgöras baserat på kriterier som inkluderar närhet till leverantör av insatsvaror och kunder, pris på fossilfri energi samt tillgång till kompetenta medarbetare.

### 3) Expansion av cirkulära produkter till kunder med etablerad efterfrågan

Bolaget ser goda möjligheter att utöka sin kundbas, genom att utveckla nya cirkulära flöden inom existerande och nya industrier och därmed ett brett utbud av cirkulära produkter.

Bolaget avser därför att utveckla etablerade kundrelationer såväl som att skapa nya relationer med kunder bland annat inom kemiindustrin samt relaterade branscher för att stärka kundernas cirkulära position och lönsamhet.

#### Tydlig tillväxtplan

Cinis Fertilizers ser god potential att växa sin verksamhet och bredda sitt erbjudande till flera nyckelpartners i branscher där vissa bolag kan vara såväl leverantör av insatsvaror som kund till Cinis Fertilizer.

För att dra nytta av säkrade avtal och hantera leveranser av insatsvaror på ett effektivare sätt kommer Cinis Fertilizers produktionsanläggningar vara placerade på strategiska platser, i närheten av exempelvis tillverkare av batterier och batterimaterial samt pappers- & massa- bruk för effektiva transporter, primärt via järnväg och fartyg.

Produktionsanläggningarna kommer även placeras på platser med god tillgång till fossilfri- och förnybar el till ett förmånligt pris.



Första leveranserna av insatsvarorna natriumsulfat och kaliumklorid kom till Cinis Fertilizers saltlager i Örnsköldsvik i mars 2024.



## Driftsatt produktionsanläggning

### Örnsköldsvik

Cinis Fertilizer driftsätter sin första produktionsanläggning. Anläggningen kommer att producera omkring 100 000 årston kaliumsulfat respektive 65 000 årston natriumklorid (industrisalt) vid full produktion.

På produktionsanläggningen arbetar totalt sex skiftteam med drift under årets alla dagar och dygnets alla timmar. Underhåll sker löpande samt vid korta planerade produktionsuppehåll.

Produktionsanläggningen har cirka 30 medarbetare och beräknas använda cirka 50 GWh el per år för produktionen.

## Planerade produktionsanläggningar

### Hopkinsville

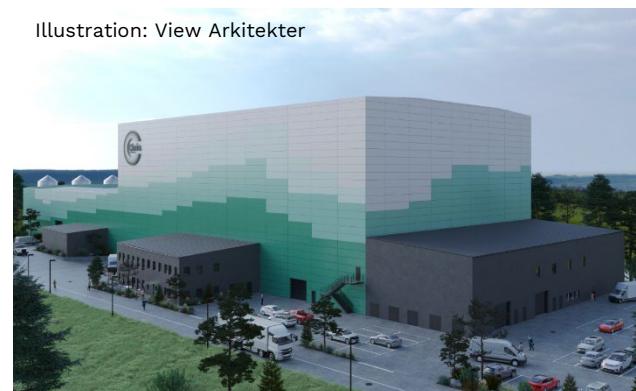


I slutet av 2025 planerar bolaget att driftsätta sin andra produktionsanläggning, denna gång i Hopkinsville i den amerikanska delstaten Kentucky. Anläggningens produktionskapacitet uppgår till cirka 300 000 årston kaliumsulfat respektive 165 000 årston salt.

Anläggningen kommer att vara belägen i nära anslutning till Ascend Elements tillverkning av batterimaterial, vilket kommer förenkla leverans av natriumsulfat. Produktionsanläggningen ligger i direkt anslutning till det nationella järnvägsnätet, kommer ha cirka 70 anställda och beräknas använda cirka 150 GWh el per år för produktionen.

I april 2024 pågår markförberedande arbeten och geotekniska undersökningar för att säkerställa att det inte finns hinder att bygga den planerade anläggningen.

### Skellefteå



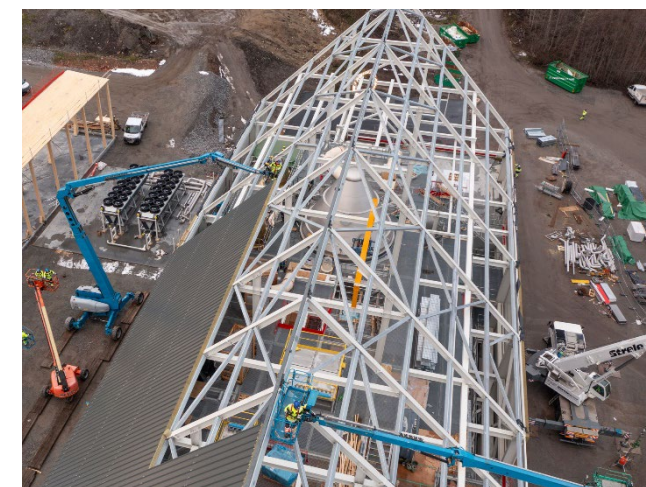
Bolagets tredje produktionsanläggning kommer att byggas i Skellefteå, i anslutning till Northvolts batterifabrik, Northvolt Ett. Driftsättning planeras till slutet av 2026 och anläggningens årliga produktionskapacitet beräknas till omkring 200 000 ton kaliumsulfat respektive 130 000 ton salt vid full produktion.

Anläggningen kommer att vara belägen i nära anslutning till Northvolts batterifabrik, vilket kommer förenkla leverans av natriumsulfat. Produktionsanläggningen kommer ha cirka 50 anställda och beräknas använda cirka 100 GWh el per år för produktionen.

## Övriga anläggningar

Bolaget planerar att före utgången av år 2030 ha en installerad produktionskapacitet om 1,5 miljoner ton kaliumsulfat och cirka 100 000 ton natriumklorid. Produktionen planeras att ske i totalt sex anläggningar som lokaliseras i närheten av leverantörer av insatsvaror som natriumsulfat. Sådana leverantörer inkluderar tillverkare av batterier och batterimaterial, massa-industrin samt andra industrier.

Produktionsanläggningar planeras för en årskapacitet om 300 000 ton kaliumsulfat och cirka 60 anställda och beräknas använda cirka 150 GWh per år för produktionen.



## Affärsmodell

### Produkterbudande

Cinis Fertilizer ska tillverka vattenlösligt kaliumsulfat, med lågt klimatavtryck. Kaliumsulfat används både av jordbrukare vid odlingar och av andra kemiska bolag för att tillverka andra typer av mineralgödsel, såsom NPK-mixar (se även sid 17).

Cinis Fertilizers fossilfria produktion av kaliumsulfat är baserad på restprodukter från växande industrier, däribland producenter av batterier och batterimaterial, samt insatsvaran kaliumklorid. Genom att återvinna restprodukter från batteriindustrin och massaindustrin är bolaget en viktig del av det framtida cirkulära samhället.

Cinis Fertilizers process är skyddad via patent och pågående globala patentansökningar. För mer information om dessa, besök [www.cinis-fertilizer.com](http://www.cinis-fertilizer.com).

### Vattenlösligt SOP

Cinis Fertilizer kommer att producera ett miljövänligt och vattenlösligt kaliumsulfat på ett cirkulärt sätt med hjälp av fossilfri elektricitet. Detta resulterar i ett mineralgödsel som inte bara förbättrar skördens storlek och smak, utan också minskar klimatavtrycket.

### Natriumklorid (NaCl)

Natriumklorid är en biprodukt i tillverkningen av kaliumsulfat. Saltets höga kvalitet och den hållbara produktionsprocessen gör det till ett utmärkt val oavsett användningsområde, vilka inkluderar såväl vidareförädling i kemiindustrin, till bland annat natriumhydroxid, även kallat lut, som till vägsalt för avisning av isiga vägar.

### Samarbete med Van Iperen International BV

Cinis Fertilizer har tecknat ett sälj- och distributionsavtal med det nederländska bolaget Van Iperen International avseende försäljning av kaliumsulfat. Det tioåriga avtalet innebär att Van Iperen köper det kaliumsulfat som kommer att tillverkas i Cinis Fertilizers två svenska anläggningar.

Van Iperen International agerar globalt och är aktivt på grossistmarknaden för mineralgödning och biostimulanter. Bolaget startade för hundra år sedan och har idag närvaro i fler än 100 länder. De senaste tio åren har Van Iperen haft en tydlig ambition att medverka till omställningen till ett mer hållbart jordbruk resulterat i en snabb expansion.



Van Iperen säljer sin färdiga produkt med kaliumsulfat från Cinis Fertilizer i påsar med 25 kg samt säckar med 1000 kg.

Van Iperen har utvecklat två koncept som bidrar till att göra jordbruket grönare, Plants for Plants® och GreenSwitch®. Det vattenlösliga kaliumsulfatet från Cinis Fertilizer är en avgörande del i det senare konceptet. Den fossilfria produktionen i kombination med återbruk av restströmmar från batteritillverkare och massaindustrin marknadsförs under namnet GreenSwitch® Potassium Sulphate till kunder i hela världen. Den är avsedd att användas i näringslösningar till både bevattning och bladgödsel av grönsaker, prydnadsväxter, fruktträd och bär på öppna fält och/eller inne i växthus.

Kaliumsulfat kan med fördel användas för att stärka rotsystem och fruktsättning, framförallt på platser där salthalt i jorden anses vara ett problem. Hög halt av kaliumsulfat i produkten är avgörande för att få hög kvalitet och avkastning från grödorna då det förbättrar sockerhalt, färskhet och kvalitet över tid.

Mer information om GreenSwitch® Potassium finns på Van Iperens webbplats.



### Intäktsmodell

Cinis Fertilizers intäkter kommer till cirka 98 procent utgöras av intäkter genererade från försäljningen av vattenlösligt kaliumsulfat. Resterande intäkter kommer primärt från försäljningen av natriumklorid.

All produktion av vattenlösligt kaliumsulfat från de två första produktionsanläggningarna i Sverige är såld till Van Iperen International. Totalt planeras de två svenska anläggningarna att ha en produktionskapacitet om cirka 300 000 årston kaliumsulfat och cirka 195 000 årston natriumklorid.

Bolaget har även ingått en avsiktsförklaring med K+S Minerals and Agriculture GmbH som har för avsikt att köpa all Cinis Fertilizers producerade vattenlösligt kaliumsulfat från den produktionsanläggning som ska byggas i Hopkinsville, Kentucky, USA. Planerad produktionskapacitet för denna anläggning uppgår till cirka 300 000 årston kaliumsulfat.

Priset för produkten baseras på rådande marknadspris samt kvartalsvis överenskommelse mellan säljare och köpare.

Priset är baserat på spotpriset för vattenlösligt kaliumsulfat med en rabatt om tio procent (vattenlösligt kaliumsulfat har en prispremium om cirka 20 procent gentemot standardtypen).

Sedan augusti 2023 befinner sig priset för standard kaliumsulfat i bulk i Nordvästra Europa i en stigande trend. Vid slutet av december 2023 uppgick priset till 575 euro per ton, en ökning om 17 procent från 30 september 2023. Vattenlösligt kaliumsulfat har ett ytterligare prispremium om cirka 20 procent mot kaliumsulfat av standardtyp.

Cinis Fertilizers lönsamhet är kopplad till prisskillnaden (spread) mellan insatsvaran kaliumklorid och slutprodukten kaliumsulfat. Historiskt har priset över tid samvarierat och prispremium på kaliumsulfat om 200–300 euro per ton har upprätthållits. Prisskillnaden den 31 december 2023 uppgick till 288 euro per ton. Se mer marknadsinformation på sid 20.

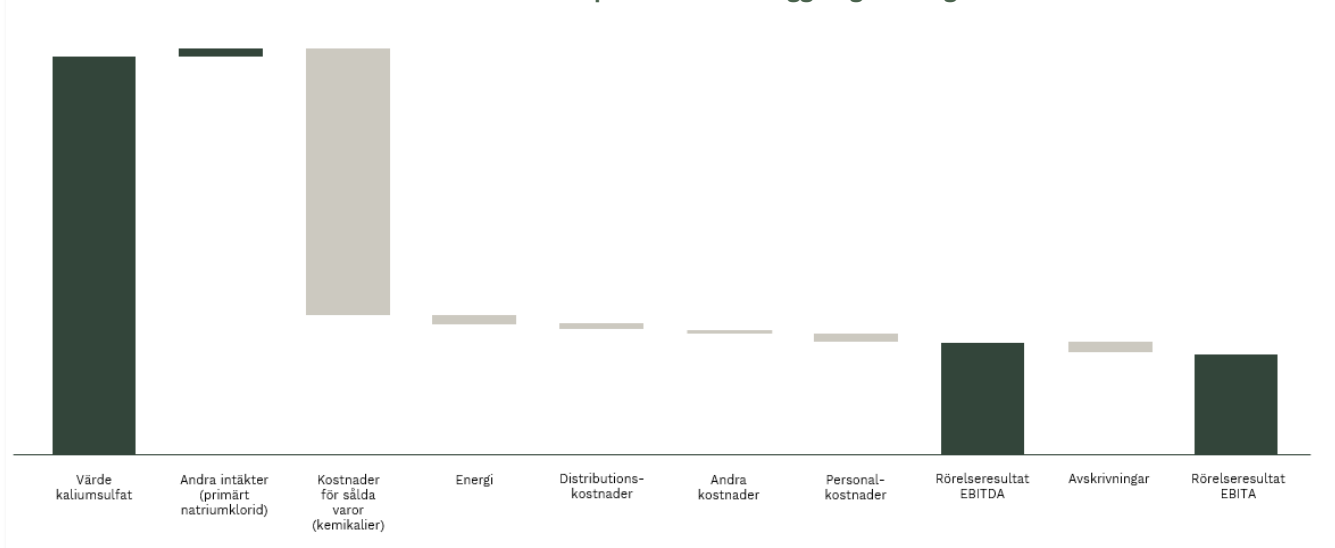
Försäljningsintäkterna påverkas av främst av marknadspriset och valutarörelser. Den största kostnadsposten är insatsvaran kaliumklorid.

Cinis Fertilizer bedömer att det finns en möjlighet att ta ut ett ytterligare prispremium på grund av produktens miljövänliga profil men har i första skedet valt att teckna långsiktiga kontrakt för att säkra framtida intäkter för en snabb penetration på marknaden.



Cinis Fertilizers saltlager i Örnsköldsvik har plats till omkring 35 000 ton.

### Illustrativ överblick över enhetsekomin för en produktionsanläggning i Sverige samt dess lönsamhet



### Hållbar, beprövad och patenterad process

Det finns flera olika produktionsmetoder för kaliumsulfat idag. Skillnaden mellan den dominerande produktionsmetoden (Mannheim) och Cinis Fertilizers process (Glaserit) är att den dominerande metoden är baserad på svavelsyra som insatsvara, vilket är farligt för miljön, människan och ekosystem. Denna process kräver även höga temperaturer under produktionen för att initiera den kemiska reaktionen, vilket kräver stora mängder energi, ofta från olja och gas. Förutom att svavelsyra är ett farligt kemiskt ämne, är det även ett ämne som utvinns från olja eller naturgas, det vill säga ändliga resurser som har direkt negativ påverkan på miljön.

Den produktionsmetod Cinis Fertilizer kommer använda i sina anläggningar har funnits sedan 1950-talet. Metoden för framställning av kaliumsulfat är väl beprövad och förknippad med låg teknisk risk.

En av Cinis Fertilizers två viktigaste insatsvaror är natriumsulfat som bland annat förekommer som restprodukt från andra industrier, vilket gör att bolagets produktion kan lösa avfallsproblem samtidigt som den bryter fossilbränsleberoendet. Den andra insatsvaran är kaliumklorid som är ett naturligt förekommande mineral-salt bestående av grundämnena kalium och klor.

Produktionsprocessen drivs av fossilfri el, återvinner allt vatten och har utformats för att inte bidra till utsläpp eller föroreningar. Jämfört med dagens dominerande process för att tillverka kaliumsulfat har Cinis Fertilizers process 50 procent lägre energiförbrukning, 20 procent lägre produktionskostnad och inga farliga biprodukter som exempelvis saltsyra (HCl).

## Översikt av Cinis Fertilizers produktionsprocess



Cinis Fertilizers fossilfria produktionsprocess är en sulfatreaktionsprocess kallad glaserit-metoden som bygger på att salter som löses i vatten bildar nya fällningar när dessa saltlösningar blandas. Insatsvarorna i processen är natriumsulfat och kaliumklorid. Dessa löses i vatten, tillåts reagera och bildar en fällning av kaliumsulfat som har lägre löslighet än natriumsulfat och kaliumklorid.

Kaliumsulfatet separeras mekaniskt i en centrifug. Saltet avvattnas och torkas därefter i en fluidiserad bäddtork. De salter som inte reagerar och bildar kaliumsulfat leds till en indunstare där koncentrationen av salter i vätskan ökar, varvid natriumklorid faller ut som en fast saltfällning. Detta salt separeras ut i en centrifug, avvattnas och torkas därefter i en fluidiserad bäddtork och paketeras för leverans till kund. Vätskan från centrifugen som avvattnar natriumkloriden leds tillbaka till det första steget där natriumsulfat och kaliumklorid blandas för att på nytt fälla ut kaliumsulfat. Allt avdrivet vatten samlas in och används på nytt för att lösa ingående salter.

För att driva indunstarna som driver avvattningen och koncentrerar saltlösningen används så kallad MVR-teknik (mekanisk ångrekompresion), som är ett effektivt sätt att driva av vatten från en lösning eftersom mycket liten mängd energi per ton avdrivet vatten behövs.



## MARKNADSÖVERSIKT

Växter behöver koldioxid, syre, vatten och mineraler för att växa. Koldioxid och syre absorberas av bladen medan vatten och mineraler tas upp från jorden via växtens rötter. Vid ett aktivt jordbruk försvinner dock en betydande mängd näringsämnen från jorden. Vissa näringsämnen återförs naturligt och organiskt då växterna dör och förmultnar. Detta är ofta inte tillräckligt för optimal mineralsammansättning när jorden brukas aktivt. Således är mineralgödsel, som förser grödor med näring anpassat efter jord och typ av gröda, en nödvändig del av jordbruket.

Det finns tre huvudtyper av mineralgödsel, vilka baseras på grundämnena kväve (N), fosfor (P) och kalium (K). Av dessa innehar kvävegödsel den största marknadsandelen<sup>1</sup>. Vissa mineralgödselsorter finns naturligt och kräver ingen kemisk process. Andra mineralgödselsorter finns inte naturligt och måste produceras kemiskt genom att addera sub-mineraler till grundämnena.

Jordbruksindustrin är idag hårt pressad till följd av ökad världsbefolkning, minskad odlingsbar yta per capita och ökad global BNP som har föranlett förändrade och förbättrade matvanor och kosthållning. I dagsläget står jordbruksindustrin för cirka 25 procent av världens totala koldioxidutsläpp<sup>2</sup>, vilket har ökat efterfrågan på alternativa, mer effektiva och hållbara jordbruksmetoder. Detta har även ökat efterfrågan på mineralgödsel.

### Mineralgödselmarknaden

Mineralgödselmarknaden utgörs av tre huvudtyper vilka baseras på grundämnena kväve, fosfor och kalium. De tre huvudtyperna skiljer sig åt i såväl marknadsandelar och sammansättning som huvudsakliga fördelar och appliceringsmetoder.

<sup>1</sup> Green Markets – A Bloomberg Company: Global Nitrogen Supply & Demand Model

<sup>2</sup> Food and Agriculture Organization of the United Nations

<sup>3</sup> Argus Potash Analytics – Annual Long-term Outlook 2023

**N Kvävebaserat** mineralgödsels huvudsakliga fördel är att det ökar plantornas storlek. Kväve är det viktigaste näringsämnet som vanligtvis saknas hos plantor. Exempel på kvävebaserat mineralgödsel är urea och ammoniumnitrat. Industrin för framställning av kvävebaserat mineralgödsel är fragmenterad och under konsolidering. Priserna för kvävebaserat mineralgödsel är dynamiska, men med en stabil efterfrågad volym. Majoriteten av kapaciteten att producera kvävebaserat mineralgödsel finns i Kina<sup>3</sup>.

**P Fosforbaserat** mineralgödsels huvudsakliga fördel är att det ökar plantornas kvalitet. Exempel på fosforbaserat mineralgödsel är ammoniumfosfat och superfosfat. Industrin för framställning av fosforbaserat mineralgödsel är konsoliderad till ett färre antal leverantörer och produktionsmetoder.

Majoriteten av kapaciteten att producera fosforbaserat mineralgödsel finns i Kina<sup>3</sup>.

**K Kaliumbaserat** mineralgödsels huvudsakliga fördel är att det säkerställer en hälsosam planta och optimalt utbyte samt att det förbättrar plantans förmåga att tillgodogöra sig kväve och optimerar dess vattenanvändning.

Kaliumgödsel ökar dessutom plantornas kvalitet, utbytet av skörden samt plantornas motståndskraft mot väder och vind.

Exempel på kaliumbaserat mineralgödsel är kaliumklorid (Muriate of Potash eller "MOP"), kaliumsulfat (Sulfate of Potash eller "SOP") samt kaliumnitrat (Nitrate of Potash eller "NOP"). Industrin för framställning av kaliumbaserat mineralgödsel är konsoliderad till ett färre antal leverantörer och produktionsmetoder där de fem största producenterna innehar cirka 50 procent av marknaden. Marknaden för kaliumbaserat mineralgödsel domineras av MOP- och SOP-producenter<sup>4</sup>.

### Aktörer på mineralgödselmarknaden

Några av de största aktörerna inom kvävebaserad (exkluderat kinesiska aktörer) är K+S (Tyskland), Yara (Norge), CF (USA), Agrium (Kanada) och Uralchem (Ryssland)<sup>5</sup>.

Några av de största aktörerna inom fosformarknaden (exkluderat kinesiska aktörer) är Mosaic (USA), Vale (Brasilien), OCP (Marocko) och Phosagro (Ryssland)<sup>5</sup>.

Några av de största aktörerna inom kaliummarknaden (exkluderat kinesiska aktörer) är Nutrien (Kanada), Mosaic (USA), CF (USA), OCP (Marocko), K+S (Tyskland), Phosagro (Ryssland), ICL (Israel), Yara (Norge), Belaruskali (Belarus), Uralkali (Ryssland) och Eurochem (Ryssland)<sup>5</sup>.

När kväve-, fosfor- och kaliumgödsel producerats säljs dessa vidare, vilket vanligtvis sker till en annan aktör på mineralgödselmarknaden. Köparen av produkten blandar då de olika mineralgödseltyperna för att skapa så kallade NPK-mixer, vilket är blandningar av kväve-, fosfor- och kaliumgödsel. Stora aktörer inom NPK-marknaden är Yara (Norge), Nutrien (Kanada), SQM (Chile), Van Iperen International (Nederländerna), K+S (Tyskland), ICL (Israel) och Uralkali (Ryssland)<sup>5</sup>.

### Kaliumgödselmarknaden

Potash är ett samlingsnamn för utvunna och tillverkade salter som innehåller kalium i vattenlöslig form och utgör basen för kaliumbaserade mineralgödsel. Potash förekommer naturligt och kräver ingen kemisk produktion för att framställas.

Kaliumbaserade mineralgödsel har flertalet fördelar, såsom att det stärker grödornas motståndskraft mot sjukdomar, ökar skördevolymen och grödans kvalitet, skyddar plantan mot ogyynnsamma, kalla väderförhåll-

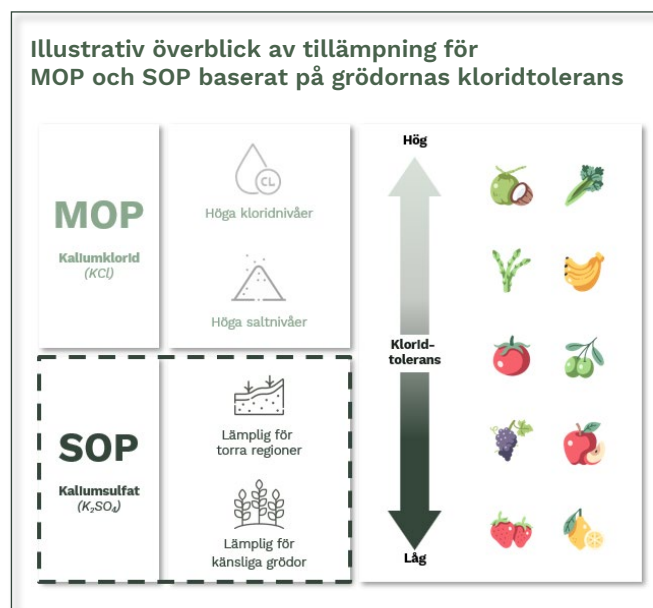
<sup>4</sup> Bloomberg Green Markets – A Bloomberg Company: Global Potash Supply & Demand Model, International Fertilizer Association – Public Summary: Medium-Term Fertilizer Outlook 2021–2025

<sup>5</sup> Argus Potash Analytics – Annual Long-term Outlook 2021

landen samt stärker rotsystemet och förhindrar vissnande. Kaliumgödsel kan appliceras på en stor variation av grödor, såsom potatis, melon, gräs, lök och chili<sup>6</sup>.

### MOP och SOP-marknaden

Marknaden för kaliumbaserat mineralgödsel utgörs av mineralgödsetyperna MOP och SOP, där MOP är vanligast förekommande. Marknaden för MOP är cirka tio gånger större än marknaden för SOP, sett till antalet konsumerade ton per år<sup>7</sup>. SOP används, likt MOP, som insatskomponent i produktionen av NPK-mixer.



<sup>6</sup> Argus Potash Analytics – Annual Long-term Outlook 2021

<sup>7</sup> Bloomberg Green Markets – A Bloomberg Company: Global Potash Supply & Demand Model, International Fertilizer Association – Public Summary: Medium-Term Fertilizer Outlook 2021–2025

<sup>8</sup> Bureau of land management – Potash: <https://www.blm.gov/programs/energy-and-minerals/mining-and-minerals/nonenergy-leasablematerials/Potash>

<sup>8</sup> Data Bridge Markets Research – <https://www.databridgemarketresearch.com/reports/global-sulfate-potash-market>

### MOP-marknaden

MOP, eller kaliumklorid, är ett naturligt förekommande mineralgödsel bestående av grundämnena kalium och klor. MOP har en högre klorid- och salthalt än SOP, vilket gör att mineralgödsetyperna lämpas för olika grödor, jordar och områden. Med hänsyn till den låga kloridhalten passar SOP, till skillnad från MOP, även för känsligare grödor. Emellertid trivs vissa grödor bättre av mineralgödsel med högre kloridhalter och för dessa är MOP ett bättre alternativ<sup>6</sup>.

MOP används i större utsträckning över hela världen, primärt på grund av att MOP är ett billigare mineralgödsel än SOP då det är naturligt förekommande medan SOP måste produceras.

MOP används även som insatsvara vid produktionen av SOP och som del i NPK-mixer. Kina är den marknad som konsumerar mest MOP och SOP. Efter Kina är det Latinamerika och Nordamerika som konsumerar mest MOP och Europa som konsumerar mest SOP<sup>6</sup>.

### MOP-produktion

MOP är naturligt förekommande och framställs genom brytning i så kallade kali-gruvor, eller potash-gruvor. De största potash-gruvorna är belägna i Kanada (svarar för cirka två tredjedelar av världens produktion), Belarus och Ryssland följt av Kina, Tyskland och USA<sup>6</sup>.

Cirka 90 procent av den totala MOP-produktionen används för produktion av NPK-mixer. Cirka tio procent av den totala MOP-konsumtionen används för produktion av SOP. Under en procent av den totala MOP-konsumtionen används som rent mineralgödsel<sup>6</sup>.

### SOP-marknaden

SOP, eller kaliumsulfat, är ett mineralgödsel bestående av grundämnena kalium samt svavel och syre (sulfat). Till skillnad från MOP innehåller SOP inget klor, vilket gör den applicerbar även på grödor som är känsliga för klor. Med

hänsyn till de uttorkande egenskaper klor har, är SOP också ett bra alternativ för torra jordar och områden med risk för torka.

Vidare har SOP liknande fördelaktiga egenskaper som MOP då den stärker plantors kvalitet, motståndskraft och rotsystem. Den skyddar plantan mot sjukdomar, kallt och torrt klimat samt minskar risken för vissnande. SOP ökar dessutom skördevolymen. Vid en jämförelse av SOP och MOP, ökar SOP-grödornas utbyte med 20 procent<sup>6</sup>.

Historiskt har SOP-marknaden haft en stark, icke-cyklisk tillväxt med motståndskraft genom ekonomiska cykler. Framgent förväntas SOP-marknaden fortsätta växa i samma riktning med en CAGR om cirka fem procent mellan åren 2023 och 2030<sup>8</sup>. Denna tillväxt drivs till viss del av klimatförändringar som orsakar ökad torka, vilket ökar efterfrågan på mineralgödsetyper som är applicerbara i torrt klimat.

Marknaden för SOP utgörs till cirka 50 procent av mindre aktörer. På marknaden finns dock ett antal större aktörer som tillsammans utgör cirka 30 procent av marknaden. Dessa är primärt kinesiska producenter som SDIC, Xinjian Luobupo och Qinghar Lenghu Bindi Potash och tyska K+S<sup>6</sup>.

### SOP-produktion

Det finns fyra metoder för produktion av SOP, varav två sker genom så kallad naturlig utvinning och två sker genom kemiska produktionsprocesser. De naturliga utvinningsprocesserna är dagbrottsprocessen (urlakning av saltlösning) med en marknadsandel om cirka 35 procent och brytning med en marknadsandel om cirka två procent.

De kemiska produktionsprocesserna är Mannheim-processen med en marknadsandel om cirka 50 procent och sulfatreaktionen, den som Cinis Fertilizer använder, med en marknadsandel om cirka 13 procent<sup>6</sup>.



## Globala marknadstrender

Tillväxten på marknaden för mineralgödsel och dess underliggande marknader drivs primärt av globala megatrender så som ökande världsbefolkning, globalt ökande BNP samt klimatförändringar. Världsbefolkningen förväntas ha ökat från cirka 6,1 miljarder personer år 2000 till cirka 9,8 miljarder personer år 2050<sup>8</sup>.

Den ökande världsbefolkningen driver en ökad efterfrågan på livsmedel och en minskad odlingsbar yta per capita, vilket ställer krav på ett effektivt jordbruk. Detta driver i förlängningen efterfrågan på mineralgödsel för att möjliggöra det effektiva jordbruket.

Vidare minskar den absoluta totala odlingsbara ytan gradvis till följd av klimatförändringar som i allt högre grad förhindrar odling på vissa områden och ökad bebyggelse<sup>9</sup>. De begränsade odlingsbara ytorna medför att utbytet på befintliga ytor måste öka för att möta den ökade efterfrågan på livsmedel och grödor. 90 procent av den förväntade ökningen av livsmedel och grödor väntas komma från ökat utbyte på ytorna, snarare än uppförande av nya odlingsytor. Teknisk utveckling, däribland användning av mineralgödsel, förväntas möjliggöra det ökade utbytet på dessa ytor<sup>10</sup>.

En annan tillväxt drivande marknadstrend är en globalt ökande BNP, vilket ökar efterfrågan på den typ av kvalitativa råvaror som jordbruket producerar. Mellan år 2000 och 2020 ökade världens BNP med 95 procent<sup>11</sup>. Ökat välstånd möjliggör för fler att äta sig mätta. Dessutom prioriteras en sundare livsstil och bättre kosthållning då medelklassen blir större och människor får mer pengar att disponera<sup>11</sup>.

Även klimatförändringarna, och behovet av klimatanpassningar, är en tillväxt drivande marknadstrend för mineralgödsel. Den globala uppvärmningen har medfört att allt fler regioner drabbas av torrare jordar, vilket innebär att behovet av att använda kloridsnålt mineralgödsel, såsom SOP, blir allt större. De torrare jordarna driver dels skiftet från MOP mot SOP, dels mot vattenlösligt mineralgödsel då man vill minska vattenförbrukningen genom att dosera mineralgödsel och vatten tillsammans, så kallad näringsbevattning eller fertigation.

Klimatförändringarna medför även kraftigare skiftningar i väder och vind, vilket kräver större motståndskraft hos plantorna, något som kan uppnås genom ökad användning av SOP<sup>10</sup>.

Jordbruksindustrin står idag för cirka 25 procent av världens koldioxidutsläpp. I takt med att den globala uppvärmningen blir mer kritisk och människor i än större utsträckning efterfrågar hållbara alternativ ökar också kraven från myndigheter på ett mer hållbart jordbruk. Detta driver det "gröna skiftet" – omställningen till ett grönare förhållningssätt med lägre koldioxidutsläpp<sup>9</sup>.

Efterfrågan på mineralgödsel producerat i Europa drivs även av ett ökat medvetande kring behovet av nationellt och europeiskt oberoende. Faktorer som pandemin samt pågående krig och relaterade konflikter har tvingat bolag att kontinuerligt se över sina globala leverantörskedjor och fått lokal produktion att hamna högt upp på den politiska agendan i såväl Sverige som Europa.

## Kalliumsulfat (SOP) mineralgödsel är ett bättre och mer hållbart alternativ



**20% ökning  
av skörd**



**Ökad hållbarhet  
i handeln**



**Låga klorid- och  
saltnivåer**



**Bättre smak och  
utseende**

<sup>8</sup> The World Bank – Population, total:

<https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.TOTL>

<sup>9</sup> Food and Agriculture Organization of the United Nations -

<https://www.fao.org/home/en>

<sup>10</sup> Argus Potash Analytics – Annual Long-term Outlook 2021

<sup>11</sup> The World Bank – GDP: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD>

### Stor, global och icke-cyklisk marknad för SOP med hög efterfrågan på hållbara lösningar

Den globala marknaden för mineralgödsel i allmänhet och SOP-gödsel i synnerhet har flera underliggande globala megatrender som marknadsdrivare. Dessa trender inkluderar bland annat en ökad världsbefolkning som genererar en ökad efterfrågan av mat, minskad odlingsbar yta per capita till följd av en ökad världsbefolkning, klimatförändringar och ökad bebyggelse samt förändrade och förbättrade matvanor och kosthållning som följd av förbättrad ekonomisk ställning hos världsbefolkningen.

Den globala efterfrågan för MOP är cirka 68,2 miljoner ton 2023 efter att marknaden har återhämtat sig från exceptionellt låg efterfrågan under 2022, då MOP konsumtionen föll till cirka 60 miljoner ton till följd av snabbt höjda priser. Marknaden framöver förväntas återvända till en efterfrågan på över 70 miljoner ton.

Den globala marknaden för SOP omfattade år 2023 cirka 6,3 miljoner ton konsumerad SOP till följd av en fortsatt volatil marknad med höga priser. I en mer stabil marknad bedöms den globala efterfrågan uppgå till omkring sju miljoner ton per år, en tiondel av marknadsvärdet för MOP.

SOP produceras vanligtvis via en kemisk process där MOP används som en insatsvara. Eftersom SOP generellt kräver ytterligare produktionsprocesser och en förädling av MOP, anses SOP vara en premiumvara och handlas därmed till ett prispremium gentemot MOP.

SOP säljs till en premium mot MOP, den högre prissättningen är delvis en följd av ett högre kostnadsläge bland Mannheim-producenterna, som använder MOP som råvara. SOP-priserna, förväntas därför följa MOP-priser med en premium som återspeglar bearbetningskostnader och en relativ brist på SOP. Detta har lett till att SOP-priserna utvecklats i linje med MOP-priserna, med uppgångar 2021 och 2022 följt av lägre nivåer under 2023. Efterfrågan minskade till följd av höga prisnivåer, även om marknaden är mer koncentrerad och höga produktionskostnader för Mannheim-producenter har minskat marknadsvolymer framför allt i Europa.

SOP-priser på kort sikt har mer uppsida än MOP som leverantörer till följd av att producenter varit långsamma med att höja sin produktion, i kombination med att efterfrågan har återvänt och exporten från Kina är begränsad. Råvaruanalytikern Argus förväntar sig att SOP på medellång sikt kommer att följa MOP-priser med en långsiktigt premium om cirka 250 USD per ton.

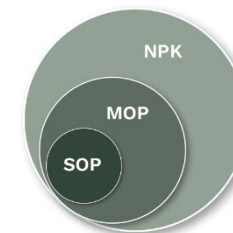
Med hänsyn till de trender som driver marknaden för mineralgödsel och därmed SOP förväntas marknaden för SOP framgent växa med en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) om cirka fem procent mellan åren 2022 och 2028. Marknaden för SOP har historiskt sett varit stabilt växande och icke-cyklisk då efterfrågan på jordbruksprodukter är kontinuerlig.

Ungefär två tredjedelar av den globala produktionen av SOP sker i Kina, där majoriteten av produktionen är beroende av fossila bränslen då produktionen sker via Mannheimprocessen. Kina har under vissa perioder exporterat SOP men sedan 2020 har flödena begränsats. I exempelvis Europa konsumeras mer SOP än vad som produceras, vilket medför ett importbehov av SOP.

Källa: Argus Potash Analytics – Annual Long-term Outlook 2023 och Mordor Intelligence

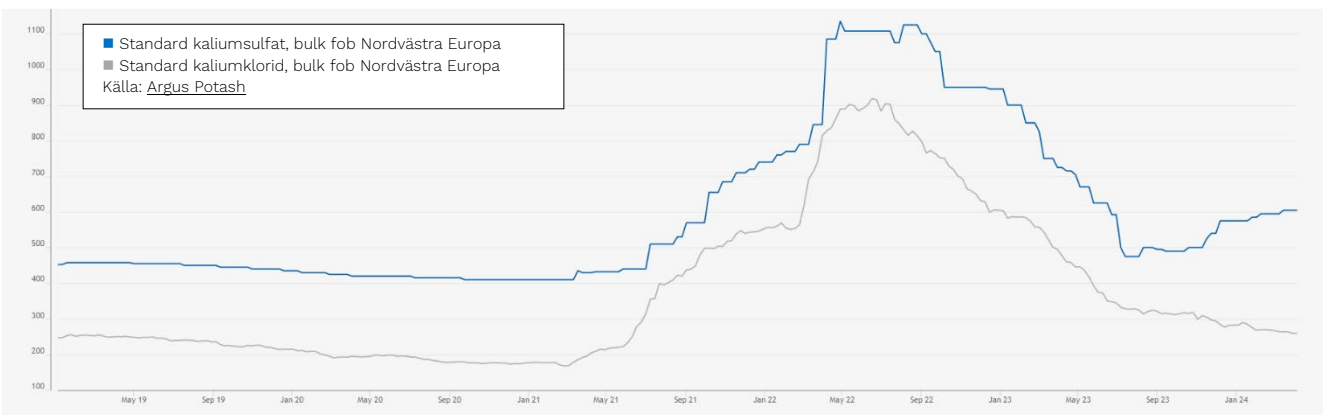
### Relativ storlek för NPK-, MOP- och SOP-marknaden

NPK ~260 miljoner årston  
 MOP ~70 miljoner årston  
 SOP ~6,3 miljoner årston



Källor: Argus Potash Analytics och Fertilizers Europe

Prisutveckling 3 jan 2019 – 31 mars 2024. Euro per ton



Cinis Fertilizers lönsamhet är kopplad till pris-skillnaden (spread) mellan insatsvaran MOP (kaliumklorid) och slutprodukten SOP (kaliumsulfat).

Historiskt har priset över tid samvarierat och pris-premium på SOP om 200–300 euro per ton har upprätthållits. Prisskillnaden den 31 december 2023 uppgick till 288 euro per ton.



## HÅLLBARHET

### Affärsmodell och strategi

Cinis Fertilizer grundades med syftet att möjliggöra hållbart jordbruk. Genom att producera växtnäring med en fossilfri produktionsprocess kan Cinis Fertilizer bidra till att minska koldioxidutsläppen från växtnäring.

Idag dumpas aska och salter med hög halt av värdefulla kemikalier i hav och floder. Dessa kan istället förädlas till ett mineralgödsel som hjälper plantor att växa och ger planeten hälsosamma frukter och grönsaker.

Cinis Fertilizer investerar i och bidrar till den gröna omställningen på flera sätt. Genom återvinning av restprodukter och fossilfri el skapar bolaget miljövänligt kaliumsulfat, ett mineralgödsel som är en nödvändig komponent till det moderna jordbruket.

En ökande befolkning och därmed ökad efterfrågan på livsmedel, i kombination med förändringar i klimatförhållanden, ökar jordbrukets efterfrågan på rätt näringsämnen som kan användas så effektivt som möjligt och minska risken för övergödning.

Genom att erbjuda ett hållbart alternativ till dagens fossilbaserade gödselmedel har Cinis Fertilizers verksamhet en direkt positiv påverkan på hållbarheten inom jordbrukssektorn, helt i linje med globala mål om att minska jordbrukets klimatavtryck.

### Hållbar produktionsprocess

Cinis Fertilizers patenterade och patentsökta produktionsprocess använder restprodukter från andra industrier – natriumsulfat från exempelvis tillverkning av batterier, batterimaterial, pappersmassa och andra industrier – för att producera ett miljövänligt mineralgödsel, kaliumsulfat, som via gödselgrossister säljs till lantbrukare.

Produktionsprocessen drivs av fossilfri el, återvinner allt vatten, och har designats för att inte bidra till utsläpp eller föroreningar. Jämfört med dagens dominerande process för att tillverka kaliumsulfat, Mannheim-processen, har Cinis Fertilizers process 50 procent lägre energiförbrukning, 20 procent lägre produktionskostnad och inga farliga biprodukter som exempelvis saltsyra (HCl). Som biprodukt från produktionen får Cinis Fertilizer fossilfri natriumklorid, vanligt salt, som säljs vidare till exempelvis kemisk industri.

En livscykelanalys för Cinis Fertilizers kaliumsulfat har påbörjats under 2023 och väntas färdigställas under 2024.

Läs mer om Cinis Fertilizers affärsmodell, strategi och produktionsprocess på sidorna 11–16. Läs mer om bolagets risker och riskhantering på sidorna 27–28.

### Värdekedjan

Cinis Fertilizer värdekedja kan beskrivas i ett antal steg, från råmaterialinsamling till slutanvändare.

#### 1. Hållbar råvaruförsörjning

Cinis Fertilizers värdekedja börjar med noggrant urval av kaliumklorid och natriumsulfat, som är grundpelarna i bolagets produktion. Kaliumklorid erhålls från leverantörer som bland annat garanterar att gruvbrytning sker enligt höga standarder för miljömässig hållbarhet, renhet och kvalitet. Samma höga krav på renhet, kvalitet och miljömässig hållbarhet ställs på natriumsulfatet, som primärt erhålls som en restprodukt från andra industriprocesser, exempelvis tillverkning av batterier och batterimaterial samt massaproduktion. Natriumsulfat förekommer också som naturligt mineralsalt som bryts i bland annat Spanien och Kanada.

Cinis Fertilizer strävar efter att säkerställa en så hållbar produktionskedja som möjligt, vilket inkluderar att ställa höga krav på leverantörer av insatsvaror och transportlösningar.

Vid val av leverantörer av insatsvaror utvärderas även transportmöjligheterna då en stor del av miljöpåverkan kommer från just transporter. Cinis Fertilizer avser att bygga sina produktionsanläggningar i närheten av industrier som har natriumsulfat som restprodukt samt med närhet till hamnar eller större järnvägsstråk för effektiv logistik.

2. Cirkulär affärsmodell med fossilfri produktion i centrum  
Kärnan i Cinis Fertilizers verksamhet är en innovativ och energieffektiv produktionsprocess som drivs av fossilfri energi. Bolagets produktion av kaliumsulfat använder hälften så mycket energi jämfört med dagens dominerande produktionsmetod, vilket ger cirka tjugo procent lägre produktionskostnad samt upp till 100 procent lägre koldioxidavtryck. Som biprodukt erhålls natriumklorid. Slutprodukterna kontrolleras för att säkerställa att de lever upp till bolagets och dess kunders höga förväntan på bland annat renhet och kvalitet.

#### 3. Försäljning och distribution

Bolagets huvudprodukt, vattenlösligt kaliumsulfat, säljs och skeppas i bulkcontainer till kunder, vilka främst består av större gödselgrossister. Cinis Fertilizer strävar efter att minimera sitt koldioxidavtryck från transporter och försöker därför optimera logistiken så att samma fartyg som lämnar insatsvaror kan transportera slutprodukten direkt till gödselgrossister som Van Iperen International.

#### 4. Nyttä och effekt

Via Cinis Fertilizers samarbetspartner Van Iperen International når bolagets miljövänliga mineralgödsel jordbrukare över hela världen där det kan bidra till bättre skördar, mindre risk för uttorkning av odlingsjorden samt lägre miljöpåverkan. Den vattenlösliga kvaliteten gör det också enkelt för slutkonsumenten att mer exakt dosera gödselmedel samt minska sin vattenförbrukning, vilket minskar risken för övergödning samt onödig förbrukning av färskvatten.

## Cinis Fertilizers värdekedja

### 1. Hållbar råvaruförsörjning



Noggrant urval av råvaror och leverantörer, bland annat:

- kaliumklorid
- natriumsulfat
- vatten
- fossilfri el

### 2. Cirkulär affärsmodell



Innovativ och energieffektiv produktionsprocess som drivs av fossilfri energi. Processen är designad för att inte ha några utsläpp till luft, vatten eller mark.

### 3. Försäljning och distribution



Huvudprodukten, vattenlösligt kaliumsulfat, säljs och skeppas i bulkcontainer till kunder. Biprodukten, natriumklorid, säljs huvudsakligen till kemiindustrin.

### 4. Nytt och effekt



Det miljövänliga mineralgödslet bidrar till bättre skördar, mindre risk för uttorkning av odlingsjorden samt lägre miljöpåverkan.

Cinis Fertilizers vision är att hjälpa jordbruksindustrin i det nödvändiga skiftet mot ett hållbart förhållningssätt. Bolaget kan minska industrins restprodukter och använda dessa till att skapa värden för våra kunder, aktieägare och medarbetare samt slutkunder, människor och ekosystem världen över.

Cinis Fertilizer stöder Agenda 2030 och FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Bolagets affärsidé, produktion och mål adresserar nio av FN:s globala hållbarhetsmål ("Sustainable Development Goals"). Cinis Fertilizer har störst möjlighet att bidra med lösningar inom följande mål:



### Feedback och förbättring

Cinis Fertilizer samlar in feedback från kunder och intressenter för kontinuerlig förbättring av sina produkter och processer. Denna feedbackloop är viktig för att driva innovation och hållbarhetsinitiativ inom bolaget.

### Intressentdialog och väsentliga hållbarhetsfrågor

Cinis Fertilizers framgång är beroende av bolagets förmåga att skapa värden på ett sätt som tillgodoser olika intressenters behov, samtidigt som hänsyn tas till ekonomiska, miljömässiga och sociala konsekvenser. Behoven kartläggs genom löpande dialoger med nyckelintressenter, inklusive ägare, kapitalmarknadens aktörer, kunder, leverantörer, medarbetare och samhälle.

Genom intressentdialoger och initiala väsentlighetsanalyser samt omvärldsbevakning och framtidsanalyser har bolaget identifierat ett antal viktiga hållbarhetsområden. Var och en av dessa är viktig, vissa är grundläggande frågor som bolaget hanterar dagligen, medan andra är av kritisk strategisk betydelse för att nå bolagets mål.

Hållbar finansiell utveckling är grundläggande för koncernens existens. Cirkulär ekonomi, miljö och klimat samt avfall och resursanvändning bedöms vara kritiska och ha ett stort hållbarhetsvärde för Cinis Fertilizer och dess intressenter. Frågor som finansiering, ESG-utvärdering av affärspartners, sysselsättning och kompetensutveckling hanteras på en mer strategisk nivå, medan konsumtion av energi och vatten, biologisk mångfald, regelefterlevnad, hälsa och säkerhet är frågor som hanteras varje dag.

Cinis Fertilizers verksamhet och affärsmodell går väl i linje med flera av EU-taxonominns övergripande miljömål, framförallt vad gäller att motverka klimatförändringarna, hållbar vattenanvändning samt övergång till en cirkulär ekonomi.



Under 2025 kommer Cinis Fertilizer vidareutveckla bolagets hållbarhetsrapportering enligt CSRD och EU:s taxonomi.

### Styrning

Cinis Fertilizer strävar efter ett långsiktigt arbetssätt som ska bidra till en hållbar vardag för människor, klimatet och planet. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av bolagets affärsmodell och dess löpande verksamhet och utgår från Cinis Fertilizers affärsidé, uppförandekod och övriga styrdokument. Genom att integrera hållbarhet ska värde skapas för bolagets intressenter, både nu och på lång sikt.

Styrelsen är ytterst ansvarig för Cinis Fertilizers ramverk för hållbarhetsarbetet och bolagets VD ansvarar för det operativa arbetet. Utgångspunkten för bolagets ramverk är de 17 globala hållbarhetsmålen i FN:s Agenda för 2030 samt övriga väsentliga frågeställningar som identifierats. Cinis Fertilizers styrelse respektive ledning godkänner bolagets policyer och följer upp efterlevnaden genom månads-, kvartals- och årsrapporter.

För information om styrelsens och ledningens sammansättning och arbetssätt se sidorna 38–39 och 31–37.

### Miljöinformation

#### Klimatförändringar

Cinis Fertilizer grundades med visionen att minska koldioxidutsläppen från växtnäring. Hela bolagets process är därför utformad för att minska koldioxidutsläpp och motverka klimatförändringarna.

Bolaget bidrar till minskade utsläpp av växthusgaser inom jordbruket genom att i samarbete med strategiska affärspartners återvinna restprodukter för att producera och sälja mineralgödsel med god klimat- och miljöprestanda. Bolagets produktionsprocess minskar koldioxidutsläppen med upp till 100 procent jämfört med

dagens dominerande process för att framställa kaliumsulfat och enbart fossilfri energi används i produktionen.

Bolagets ambition är att löpande minska sina koldioxidutsläpp i scope 1 och 2 samt kartlägga och sätta mål för utsläpp i scope 3.

Under 2023 har bolaget påbörjat ett grundarbete för att kunna samla in data relaterat till energianvändning, energimix samt koldioxidutsläpp. Under 2023 kom bolagets största klimatpåverkan från byggnation av processanläggningen samt tillhörande transporter.

#### Föroreningar, vattenresurser, och biologisk mångfald

Ett av Cinis Fertilizers viktigaste hållbarhetsområden är resurseffektiv hantering av vatten, energi, avfall och utsläpp av luftföroreningar. Bolagets produktionsprocess är designad för att minimera utsläpp till mark, luft och vatten.

Idén till bolaget bygger på målsättningen att minska föroreningar i vatten genom att ta tillvara på aska och salter med hög halt av värdefulla kemikalier. Genom att ta hand om det natriumsulfat som i många fall fortfarande släpps ut i vattendrag och hav kan Cinis Fertilizer bidra till att andra industrier minskar sina utsläpp till vatten.

Färskvattnet i Cinis Fertilizers produktionsprocess cirkuleras och återanvänds med hjälp av ett så kallat Zero Liquid Discharge System som minimerar vätskeutsläpp och maximerar vattenåtervinning. För att minimera utsläpp till luft har högeffektiva partikelfilter installerats i produktionsbyggnaden, så kallade HEPA-filter, high efficiency particulate arresting filter.

Inte heller några utsläpp till mark sker från bolagets produktionsanläggning. Bolaget har en ambition att bidra till ökad biologisk mångfald inom och kring Cinis Fertilizers fastigheter.



## Resursanvändning och energiförsörjning

Cirkulär ekonomi och resursanvändning är en grundpelare i Cinis Fertilizers affärsmodell. Genom att återbruka restströmmar från andra industrier kan bolaget bidra till den cirkulära ekonomin. Ambition är att maximera intag av restströmmar från leverantörer som uppfyller Cinis Fertilizers normer och krav för att säkerställa en så cirkulär produkt som möjligt.

På samma sätt kan bolaget bidra till en långsiktig ekonomisk tillväxt genom att tillhandahålla cirkulära produkter, kaliumsulfat och natriumklorid, som är nödvändiga för jordbrukets hållbara utveckling.

Etablering av en hållbar och resurseffektiv produktionsanläggning

2023 påbörjade Cinis Fertilizer byggnationen av sin första produktionsanläggning i Köpmanholmen, strax utanför Örnsköldsvik. I såväl design- och konstruktionsarbete som vid val av material och leverantörer har stor hänsyn tagits till hållbarhetsaspekter.



Projektet innefattar byggnation av en huvudbyggnad på cirka 11 600 kvadratmeter som rymmer teknik-, process- och kontorsdel samt ett separat saltlager om cirka 6 500 kvadratmeter.

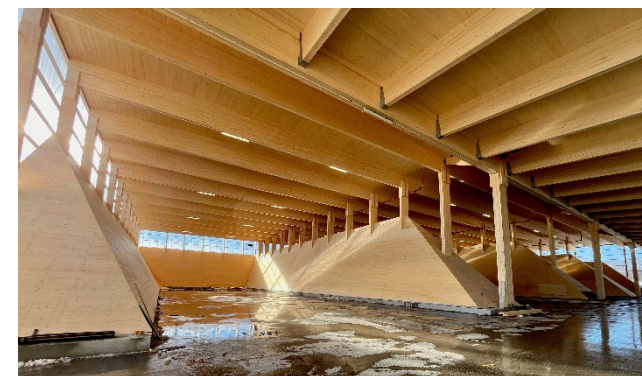
Istället för att ta ny mark i anspråk för byggnationen av sin produktionsanläggning har Cinis Fertilizer återbrukat en gammal industrifastighet som använts som deponi under många år. Marken kan inte användas för bostäder, parkanläggningar, odling och med modern processindustri på platsen skapas stort hållbarhetsvärde. Miljösanering har gjorts av stora delar av marken i enlighet med beslut från Länsstyrelsen och de massor som har underskridit gränsvärden har återbrukats på plats som en bullervall mot omgivningen. Under marksaneringen har rivningsmaterial separerats och återanvänts på plats. Cirka 700 000 kg betongrester har återanvänts och 110 000 kg stålskrot som var nedgrävt i mark skickades till återvinning.

På uppdrag av Cinis Fertilizers totalentreprenör We Construction har konsultbolaget Solenco genomfört en klimatberäkning och rapport över byggnationen. Beräkningen för nybyggnationen av Cinis Fertilizers kontor- och processlokal har utförts i enlighet med metodik för klimatberäkningen för Miljöbyggnad 3.1 och visar att byggnaden uppfyller kravställning för det högsta indikatorbetyget, indikatornivå Guld.

Den största klimatpåverkan kommer från stålstommen för processbyggnaden som utgör över 50 procent av byggnadens klimatpåverkan. We Construction och Cinis Fertilizer har valt en stålstomme med låg klimatpåverkan, 54 procent lägre än primärstål enligt Boverkets klimatdatabas som speglar ett branschgenomsnittsvärde för konstruktionsstål i Sverige.

Vid utvärdering av leverantörer har bolaget även tagit hänsyn till transporter och försökt välja lokala samarbetspartners. Betongelement har exempelvis köpts från en betongelementfabrik i arbetsplatsens närområde. I de fall bolaget har behövt köpa in stål från övriga Europa har leverantören planterat träd för att klimatkompensera transportererna.

För saltlagret har We Construction och Cinis Fertilizer valt stomme, tak samt saltfickor i korslimmat trä då det innebär stora hållbarhetsvinster. Om fickorna i saltlagret istället skulle utförts i betong hade detta medfört stora mängder betong och armering för att klara av det stora ensidiga trycket som 10 meter salt för med sig. Att istället utföra lagret med lutande väggar av korslimmat trä är en betydande besparing i mindre mängd material, minskade transporter och inte minst ett avsevärt lägre koldioxidavtryck i jämförelse med betong.



För uppförandet av framtida produktionsanläggningar pågår nu ett utvecklingsarbete som utgår från Cinis Fertilizers första projekt i Örnsköldsvik. Tillsammans med entreprenörer ser bolaget över hur koldioxidutsläppen ytterligare kan minskas i kommande produktionsanläggningar. Detta gör vi genom att bland annat se över transporter, mängder av material med högt koldioxidavtryck samt design av anläggningen för att bygga mindre och smartare.

## Energiförsörjning

Cinis Fertilizers verksamhet är belägen i områden med god tillgång på fossilfri elenergi. Bolagets produktionsmetod är energieffektiv och fossilfri energi är ett viktigt bidrag för att minska jordbrukets utsläpp av växthusgaser.



Bolaget bedömer att elförbrukningen för produktionsanläggningen i Örnköldsvik kommer att uppgå till cirka 50 GWh. Bolagets ambition är att kontinuerligt verka för att den totala energiförbrukningen ska minska i respektive anläggning. Bolagets mål är att all elförbrukning ska vara säkrad genom fasta långa avtal.

### Miljö tillstånd

Under 2023 erhöll Cinis Fertilizer miljö tillstånd för sin produktionsanläggning i Köpmanholmen strax utanför Örnköldsvik samt för den planerade anläggningen i Skellefteå.

### Social information

#### Medarbetare

Cinis Fertilizers medarbetare och anlitade specialister är avgörande för att samtliga av bolagets mål ska kunna förverkligas. Cinis Fertilizers viktigaste hållbarhetsområden kopplat till medarbetare är hälsa och säkerhet samt sysselsättning och kompetensutveckling. Bolaget strävar efter att ständigt utveckla säkra och innovativa arbetsplatser där människor kan trivas och växa.



I mars 2024 fanns de flesta av medarbetarna på plats för att lära sig mer om Cinis Fertilizer och produktionen.

Under 2023 har bolaget fokuserat på att etablera ett hälsa- och säkerhetsprogram, en arbetsmiljöpolicy samt påbörjat rekrytering till den första produktionsanläggningen. Bolaget har också investerat i en HR-app för att stödja chefer och medarbetare i det dagliga arbetet. Via appen kan medarbetare utöver tidrapportering och schemaläggning se nyheter, policyer och säkerhetsföreskrifter, uppdatera sina utbildningar, rapportera arbetsrelaterade incidenter samt visselblåsa.

I början av 2024 var rekryteringen av samtliga medarbetare till bolagets produktionsanläggning i Örnköldsvik klar. Under introduktionsperioden hålls utbildningar i, bland annat, bolagets värdegrund och uppförandekod samt ledarskap, säkerhet och första hjälpen för de nya medarbetarna.

Antal heltidsanställda den 31 december 2023 uppgick till elva.

#### KÖNSFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2023

	Kvinnor	Män
Styrelsen	50%	50%
Koncernledning	17%	83%
Samtliga anställda	30%	70%

Inga olycksfall eller dödsfall inträffade 2023.

#### Medlemskap, initiativ och nätverk

Cinis Fertilizer är medlem i IKEM och har tecknat kollektivavtal med Unionen och Metall. Bolaget har även undertecknat Global Compact, Förenta Nationernas internationella principer riktade till företag kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och anti-korruption. Principerna grundar sig på FN:s deklARATION om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

#### Berörda samhällen

Cinis Fertilizer ambition är att skapa en positiv finansiell, miljömässig och social påverkan på de orter där bolaget verkar. Bolaget bidrar till de lokala samhällena genom att betala skatt på ett korrekt sätt, skapa lokal sysselsättning samt vara en del av det lokala näringslivet och samhället i övrigt. Under 2023 har bolaget skapat många arbetstillfällen för lokala entreprenörer och konsulter i samband med byggnationen.

Från och med 2024 tillkommer cirka 30 nya arbetstillfällen då bolaget under början av året anställt de medarbetare som ska arbeta i Köpmanholmen, Örnköldsvik.

Under 2023 har bolaget träffat flertalet ideella föreningar, samhällsaktörer, lokala intresseföreningar samt myndigheter i området kring bolagets första produktionsanläggning strax utanför Örnköldsvik.

Läs mer på föregående sida om hur Cinis Fertilizer arbetat med återbruk och bullervallar i byggnationen för att minska negativ påverkan på det lokala samhället. Bolaget har under byggnationen försökt leda byggtrafik till specifika större vägar för att minimera riskerna för exempelvis barn och andra som rör sig på och runt vägarna i samhället. Vid produktionsstart kommer huvuddelen av bolagets in- och utgående transporter ske via fartyg och den närliggande hamnen vilket minimerar bolagets trafikpåverkan i området.

#### Styrningsinformation

##### Hållbarhetspolicy

Cinis Fertilizers hållbarhetspolicy utgör grunden för bolagets arbete inom hållbarhet och kompletteras av en uppförandekod samt ytterligare policyer. Däribland arbetsmiljöpolicy, hälsa- och säkerhetsprogram samt alkohol- och drogpolicy.

## Uppförandekod

Cinis Fertilizers verksamhet och hållbarhetsarbete utgår från bolagets uppförandekod. Denna kod ska följas av såväl bolagets anställda som våra affärspartners. Bolagets uppförandekod och uppförandekod för affärspartners innehåller riktlinjer baserade på FN:s Global Compact, tillsammans med åtaganden avseende mänskliga rättigheter, affärsetik och antikorrupktion, miljöansvar, relationer med samhället, jämställdhet och mångfald, informationssäkerhet samt visselblåsare.



Principen för hur Cinis Fertilizer och dess medarbetare ska agera bygger på bolagets grundläggande värderingar: *Ansvar, samarbete, innovation* och *mod*. Cinis Fertilizers verksamhet bygger på nära och långsiktiga relationer till kunder, leverantörer och andra affärspartners. Bolaget eftersträvar att uppfattas som en långsiktig och pålitlig samarbetspartner.

Därför är det viktigt att affärsverksamheten bedrivs inte bara utifrån företagsekonomiska krav utan även med höga krav på hållbarhet, integritet och etik.

Cinis Fertilizer ska som ett minimum följa gällande lagar och regler i samtliga länder där bolaget bedriver verksamhet samt följa bolagets befintliga policyer.

Cinis Fertilizer väljer att samarbeta med aktörer som delar de principer som framgår av bolagets uppförandekod för affärspartners och som arbetar för ett mer hållbart samhälle.

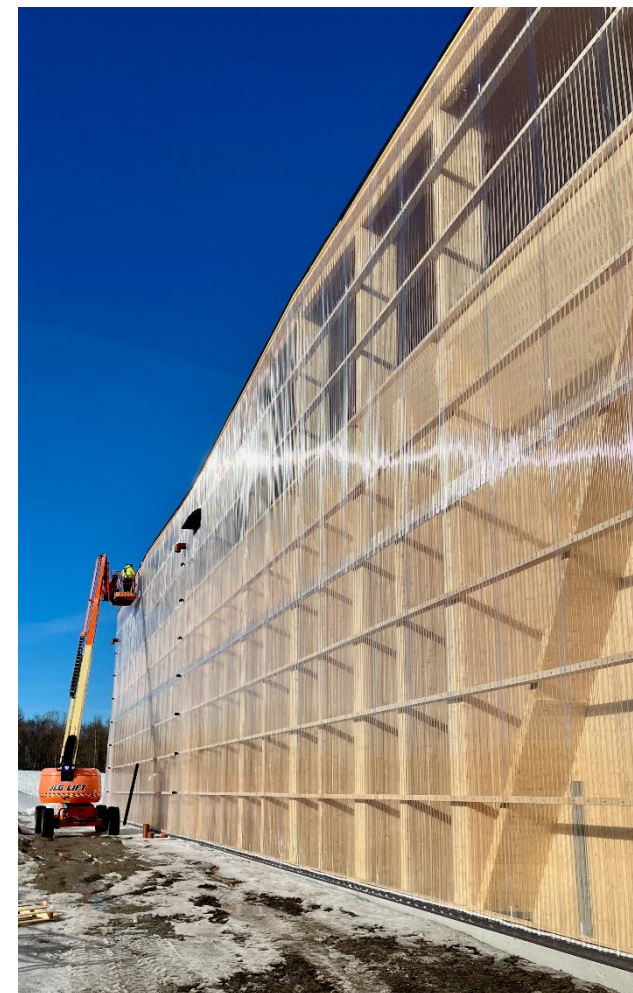
## Visselblåsarpolicy

Instruktioner och rapporteringsvägar för visselblåsare finns tillgängligt i bolagets uppförandekod respektive uppförandekod för leverantörer. Medarbetare som är osäkra på huruvida ett specifikt uppförande kan strida mot uppförandekoden ska rådfråga närmast överordnad chef.

Cinis Fertilizer uppmuntrar anställda att rapportera förhållanden som kan stå i konflikt med koncernens uppförandekod till sin chef eller chefs chef, alternativt anonymt via HR-appen. Under 2023 har inga klagomål eller oegentligheter rapporterats.

## Hållbar finansiering

Cinis Fertilizers ramverk för grön finansiering kommer att vidareutvecklas under året och baseras på bolagets cirkulära affärsmodell. Ramverket ger investerare transparens i hur de kan bidra till Cinis Fertilizers hållbarhetsmål.



## RISKER OCH RISKHANTERING

Osäkerhet om framtida händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. Framtida händelser kan påverka Cinis Fertilizers verksamhet positivt och ge möjlighet att skapa ökat värde, eller ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet och resultat.

### Organisation för riskhantering

Cinis Fertilizer styrelse ansvarar inför ägarna för bolagets riskhantering. Risker förknippade med affärsutveckling och långsiktig strategisk planering bereds i bolagsledningen och beslutas av styrelsen.

Bolagsledningen rapporterar löpande riskfrågor såsom koncernens finansiella status och verksamhetens utveckling. Till grund för den operativa riskhanteringen, som hanteras på alla nivåer i organisationen, finns Cinis Fertilizers uppförandekod samt ett antal centrala policyer.

### Identifiering av risker

Bolagsledningen ansvarar för att löpande analysera den samlade riskbilden. Risker och störningar inom transportkedjor och cyberhot ökar bland annat till följd av Rysslands invasionskrig i Ukraina och konflikter i Mellanöstern.

Nedan redovisas ett urval av de riskområden som har identifierats inom ramen för Cinis Fertilizers riskhanteringsprocess och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.

### Strategiska risker

#### Makroekonomi och geopolitik

Rysslands pågående militära invasion av Ukraina, konflikter i Mellanöstern och attacker på teknisk infrastruktur har en negativ påverkan på världsekonomin. Ekonomiska sanktioner mot vissa ryska och belarusiska individer, banker och företag kan påverka priset på kaliumklorid (MOP) som är den viktigaste insatsvaran i bolagets produktion av kaliumsulfat.

Höjda marknadsräntor och försvagad svensk krona kan påverka bolagets nettoresultat negativt.

Cinis Fertilizer arbetar för att minimera effekterna av dessa svängningar genom att bland annat teckna avtal för längre tidsperioder, bevaka politiska diskussioner och beslut samt bevaka tillgången av olika insatsvaror.

#### Konkurrenter

Konkurrenter kan utveckla alternativa, konkurrerande produkter.

Cinis Fertilizer har löpande egen bevakning och analys av omvärldsfaktorer samt anlitar branschexperter vid behov.

#### Tillväxt

Cinis Fertilizer befinner sig i en tillväxtfas som ställer höga krav på såväl bolagsledningen som bolagets operativa och finansiella infrastruktur. Det finns en risk att villkor för bolagets planerade etablering av produktionsanläggningar kan utebli eller ändras till bolagets nackdel, varvid bolaget kan behöva leta andra etableringsorter.

Bolaget har i sin etableringsplan studerat flera olika alternativ och identifierar löpande alternativa och framtida etableringar i Norden, Nordamerika och Asien.

#### Samarbetsavtal

Cinis Fertilizers produktion är beroende av att avtal träffas med leverantörer av bland annat restprodukter från industrin samt processutrustning och kraftlösningar. Bolaget kan även påverkas negativt av att leverantörer och samarbetspartners drabbas av ekonomiska, legala eller operativa problem, höjer priser, inte kan leverera enligt överenskommelse eller levererar produkter av sämre kvalitet än förväntat.

Cinis Fertilizer ambition är att teckna avtal med flera etablerade samarbetsparter för att säkerställa leveranser, prisnivåer och kvaliteter som följer bolagets önskemål.

### Operationella risker

#### Myndighetsutövande

Cinis Fertilizers verksamhet kräver tillstånd och myndighetsgodkännanden i de olika kommuner och regioner där verksamheten bedrivs. Det kan finnas en risk att etableringen av produktionsanläggningarna avbryts, tar längre tid, blir mer kostsam än förväntat till följd av negativa eller sena myndighetsbeslut.

Cinis Fertilizer har etablerade processer för att hantera krav kopplade till aktuella tillstånd och ansökningar. Dessutom följer bolaget och dess rådgivare löpande beslut i närliggande branscher.

#### Byggprocessen

Förseningar i materielleveranser, fel i specifikationer och byggande skulle kunna leda till att byggnation avbryts eller blir sen så att pågående kommersialisering och produktion påverkas.

Cinis Fertilizer har tydliga krav vid beställning samt en löpande uppföljning och granskning av leveranser.

#### Kompetensförsörjning

Bolagets organisation är för närvarande begränsad vilket gör bolaget beroende av ett fåtal nyckelpersoners enskilda och kollektiva insatser för den fortsatta utvecklingen av Cinis Fertilizers verksamhet.

Cinis Fertilizer bedömer att rekrytering av rätt kompetens till bolagets produktionsanläggningar säkerställs genom anlitan av etablerade HR-specialister med såväl lokal som nationell bredd.

#### Produktionsstörningar

Bolagets verksamhet kan drabbas av avbrott och störningar i produktionen, exempelvis till följd av maskinhaverier, försenade, felaktiga eller kontaminerade leveranser av insatsmaterial, tekniska fel, IT-haveri, arbetsrättsliga åtgärder, olyckor, leverantörer som bryter mot ingångna avtal eller andra störningar.

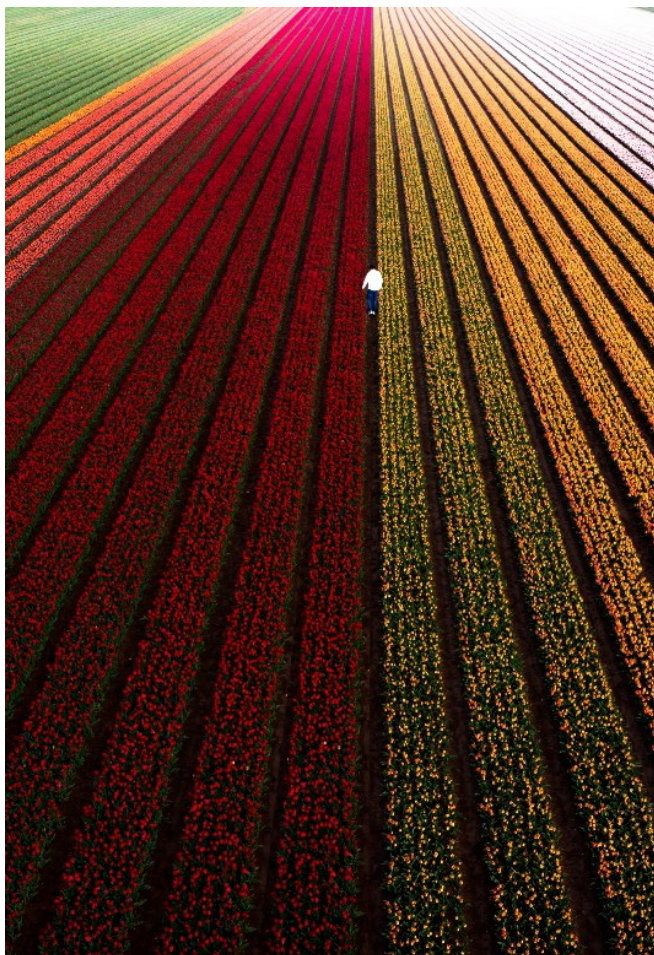
Cinis Fertilizers processteknik levereras av etablerade leverantörer och bolaget bedömer att dessa kan hantera eventuella avbrott och fel. Vid drift kommer bolagets egen personal att ha kompetens att avhjälpa de flesta fall, eventuellt med hjälp av specialister.

#### Nationell ekonomisk och politisk utveckling

Det finns risk att lagar, bestämmelser och myndighetskrav inom miljöområdet ändras framgent och att det leder till ökade kostnader avseende saneringskostnader som orsakats av bolagets befintliga eller framtida verksamhet.



Cinis Fertilizer har fått miljötillstånd för sina svenska produktionsanläggningar. I dessa tillstånd beskrivs bolagets produktion och viktiga bedömningar. Bolaget och dess rådgivare följer löpande beslut som kan ha påverkan på bolagets verksamhet.



## Finansiella risker

### Finansiering

Cinis Fertilizers kassaflöde förväntas huvudsakligen vara fortsatt negativt till och med mitten av 2024. Bolagets långsiktiga affärsplan förutsätter anskaffning av tillräckligt kapital på fördelaktiga villkor.

Cinis Fertilizer bedömning är att bolagets eget kapital, kreditfacilitetsavtal med Nordea och Svensk Exportkredit om 300 MSEK samt 2024 utökade kreditfaciliteter om totalt 80 MSEK i allt väsentligt kommer att användas till att finansiera bolagets första produktionsanläggning. Kassaflödet från denna produktionsanläggning bedöms vara tillräckligt för att tillgodose bolagets rörelsekapitalsbehov under den kommande tolv månadersperioden. Bolagets styrelse gör löpande bedömning om optimal kapitalstruktur för att kunna genomföra bolagets planerade projekt.

### Fördyring

Investeringar i ny och uppgraderad utrustning är förknippade med stora kostnader för Cinis Fertilizer och en snabb teknisk utveckling skulle, från tid till annan, kunna leda till att bolagets befintliga utrustning blir omodern tidigare än planerat.

Bolaget har köpt utrustning från de ledande producenter och kommer att arbeta med effektiviseringar och en aktiv underhållsplan.

### Intjäningsförmåga

Bolagets produkt, vattenlösligt kaliumsulfat, anses vara en premiumvara och handlas därmed till ett prispremium i jämförelse med andra mineralgödseltyper. Intjäningen under året är relativt jämn.

Cinis Fertilizer har ambitionen att teckna långa avtal med såväl kunder som leverantörer för att säkra stabila villkor. Priset på bolagets insatsvaror sätts till del på en global marknad som historiskt har visat en stabil utveckling och prisskillnad mellan de två kategorierna.

## Hållbarhetsrisker

### Tillgång till fossilfri el/energi

För att bolaget framgångsrikt ska kunna konkurrera, dels med befintliga producenter, dels med andra, nya producenter av miljövänligt mineralgödsel, måste bolaget uppfylla sitt löfte om att produktionen ska ske med fossilfri el och andra faktorer som minskar bolagets klimatavtryck.

### Logistikkedjan

Transporter till och från bolagets anläggningar är den största källan till utsläpp av växthusgaser, främst koldioxid. Bolaget ska välja logistiklösningar som möter lagkrav samt påverka sina partners till att välja transportlösningar med så lågt klimatavtryck som möjligt.

Cinis Fertilizer följer löpande utvecklingen av miljövänliga alternativ på alla områden. Bolaget söker löpande transportlösningar med låga eller obefintliga utsläpp av koldioxid.

### Inköp

Cinis Fertilizers uppförandekod anger att bolaget ska välja samarbetsparter som möter krav på bland annat strukturerat klimat- och miljöarbete, etiska och säkra arbetsplatser samt kvalitet och transportlösningar. Bolaget köper insatsvaror från olika leverantörer, i huvudsak med verksamhet inom EU. I de fall bolaget inte kan identifiera tillförlitlig samarbetspartner eller kan erhålla leveranser av restprodukter kan situationen medföra fördröjning och fördyring.

Cinis Fertilizer följer marknadsutvecklingen och utvärderar löpande sina samarbetsparter.

### Rapportering och lagkrav

Nya lagkrav och tillkommande förväntningar från nyckelintressenter ökar behovet av att bolaget tar fram tydliga och relevanta mål för sitt hållbarhetsarbete. Bolaget kan behöva kartlägga och analysera sin klimatpåverkan för att möta nya förutsättningar och önskemål.

Cinis Fertilizer följer utvecklingen och kommer under 2024 att initiera arbetet med att uppdatera sina hållbarhetsmål och kommunikation kring utvecklingen av bolagets ambitioner att rapportera enligt CSRD och EU:s taxonomi.

## AKTIEN OCH AKTIEÄGARE

Cinis Fertilizers aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market sedan 21 oktober 2022. Från och med den 2 januari 2023 ingår aktien i Nasdaq First North 25 Index.

### KORT OM CINIS FERTILIZER-AKTIE

<b>Marknadsplats</b>	Nasdaq First North Growth Market
<b>Noterad</b>	21 oktober 2022
<b>Noteringskurs</b>	29 SEK
<b>Sektor</b>	Chemicals
<b>Kortnamn</b>	CINIS
<b>Likviditetsgarant</b>	ABG Sundal Collier
<b>ISIN-kod</b>	SE0018040784
<b>Valuta</b>	SEK

Antalet utestående aktier per 31 december 2023 uppgick till totalt 72 526 468 aktier, motsvarande 72 526 468 röster. Cinis Fertilizers marknadsvärde den 31 december 2023 uppgick till 2 426 MSEK (2 843). Varje aktie i Cinis Fertilizer berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets vinst och andel av överskott vid eventuell likvidation.

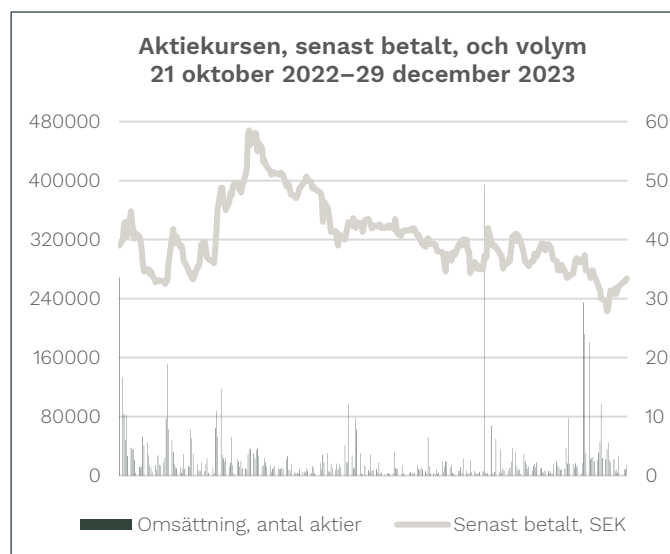
### Utdelning och utdelningspolicy

Cinis Fertilizer befinner sig i en expansiv tillväxtfas och har ännu inte lämnat någon utdelning. Enligt bolagets utdelningspolicy har styrelsen för avsikt att låta bolaget balansera eventuella vinstmedel för att investera i verksamheten och förutser därmed inte att några utdelningar kommer att utbetalas i närtid. I framtiden, när Cinis Fertilizers resultat och finansiella ställning så medger, kan utdelning emellertid bli aktuell.

### Aktiens utveckling

När handeln inleddes den 21 oktober 2022 var priset 29,00 SEK. Vid handelns stängning den 29 december 2023 uppgick priset för en aktie i Cinis Fertilizer till 33,45 SEK. Högsta betalkurs vid stängning under 2023 uppgick till 58,51 SEK den 9 februari 2023 och lägsta stängningskurs, 27,85 SEK, noterades den 12 december 2023.

Under perioden 21 oktober 2022–29 december 2023 uppgick den dagliga handeln i aktien till ett genomsnitt om 22 301 aktier.



Källa: Nasdaq

### Aktieägare

Den 31 december 2023 hade Cinis Fertilizer cirka 4 800 (4 200) aktieägare. De tre största ägarna var Jakob Liedberg, Roger Johansson och Thomas Ranje. Per 31 december 2023 uppgick styrelsens och ledningens sammanlagda innehav till 44 141 936 aktier, motsvarande 60,9 procent av kapital och röster i Cinis Fertilizer.

Uppdaterad förteckning över de större aktieägarna uppdateras på bolagets webbplats i samband med publicering av delårsrapporter.

Bolaget innehade vid årets slut inga egna aktier.

### STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2023

NAMN	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
Jakob Liedberg	26 400 000	36,4
Roger Johansson*	13 947 427	19,3
Thomas Ranje*	11 075 676	15,2
Molindo Energy AB	2 387 457	3,3
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 724 137	2,2
Åsa Källenius*	1 005 733	1,9
Schroders	945 393	1,4
Poularde AB	862 068	1,2
Nash Invest AB	833 320	1,0
Libra invest	668 000	0,9
<i>Övriga aktieägare</i>	<i>12 376 038</i>	<i>17,2</i>
<b>Totalt</b>	<b>72 526 468</b>	<b>100,0</b>
<i>Varav styrelse och ledning</i>	<i>44 141 936</i>	<i>60,9</i>

\* inkluderar närstående och i förekommande fall via kapitalförsäkring  
Källor: Euroclear och Cinis Fertilizer

## Aktiekapital

Cinis Fertilizers aktiekapital uppgick den 31 december 2023 till 725,3 MSEK, fördelat på 72 526 468 aktier. Aktiens kvotvärde uppgår till 0,01 SEK.

Aktiekapitalets utveckling sedan bolagets bildande beskrivs i nedanstående tabell.

## Incitamentsprogram

Bolaget har tre utestående teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram. Bolagsstämman den 17 september 2021 beslutade om emission av 70 000 teckningsoptioner i bolaget. Varje teckningsoption berättigar, efter omräkning, till teckning av 40 aktier i bolaget till en teckningskurs om 18,75 kronor per aktie. Teckningsoptionerna kan nyttjas för teckning av aktier under perioden från och med den 1 oktober 2024 till och med den 31 oktober 2024.

Extra bolagsstämman den 30 augusti 2023 beslutade om emission av högst 500 000 teckningsoptioner i bolaget. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget till en teckningskurs om 80,00 kronor per aktie. Teckningsoptionerna kan nyttjas för teckning av aktier under perioden från och med den 1 oktober 2024 till och med den 31 augusti 2026.

Vid utnyttjande av samtliga överlåtna teckningsoptioner i programmet skulle utspädningen uppgå till mindre än 2,9 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

## Personer med insynsställning

Personer i ledande ställning hos Cinis Fertilizer och personer eller juridiska personer som är nära associerade med dem har en skyldighet att underrätta bolaget och Finansinspektionen om varje transaktion relaterad till förändringar av sitt innehav av Cinis Fertilizer-aktier när det totala beloppet uppnår 5 000 euro under ett kalenderår enligt Europaparlamentets och rådets förordning om marknadsmissbruk. Cinis Fertilizer för loggbok över personer som är anställda eller har uppdrag för bolaget och som har tillgång till insiderinformation som rör bolaget, exempelvis finansiell rapport eller pressmeddelande där informationen kan vara kurspåverkande.

## Åtaganden att avstå från att sälja aktier

I samband med noteringen på Nasdaq First North Growth Market ingick befintliga aktieägare avtal om att inte sälja eller på annat vis överlåta sina aktier under en viss tid efter att handeln inleddes.

Lock up-perioden för huvudägarna Jakob Liedberg och Roger Johansson, bolagets VD respektive ordförande,

avslutades den 13 april 2024. Samtliga aktier är därmed fritt överlåtbara och aktierna är inte föremål för några överlåtelsebegränsningar.

## Tysta perioder

Cinis Fertilizer tillämpar en tyst period på minst 30 dagar före publiceringen av sina delårsrapporter. Under denna period träffar inte bolagets representanter finansiell media, analytiker eller investerare.

## Analytikertäckning

Nedanstående analytiker följer regelbundet Cinis Fertilizers utveckling:

- **ABG Sundal Collier**, Olof Cederholm (olof.cederholm@abgsc.se)
- **Nordea**, Anders Åkerblom (anders.akerblom@nordea.com)
- **Pareto Securities**, Tom Guinchard (tom.guinchard@paretosec.com)

## Distribution av finansiella rapporter

Årsredovisning och delårsrapporter finns tillgängliga på bolagets webbplats, [www.cinis-fertilizer.com](http://www.cinis-fertilizer.com).

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Datum för registrering vid Bolagsverket	Händelse	Förändring i antal aktier	Förändring i antal röster	Totalt antal aktier	Totalt antal röster	Aktiekapital (SEK)	
						Förändring	Totalt
2018-03-28	Nybildning	1 000	1 000	1 000	1 000	100 000	100 000
2021-09-20	Omvandling till A-aktier och B-aktier	1 000 <sup>1</sup>	117	1 000	1 117	–	100 000
2021-09-20	Nyemission	250 <sup>2</sup>	475	1 250 <sup>3</sup>	1 592	25 000	125 000
2021-11-22	Aktiesplitt 1000:1	1 248 750 <sup>4</sup>	1 590 408	1 250 000 <sup>5</sup>	1 592 000	–	125 000
2021-11-22	Nyemission	166 610 <sup>6</sup>	166 610	1 416 610 <sup>7</sup>	1 758 610	16 661	141 661
2022-03-02	Omvandling av A-aktier till B-aktier	–	342 000	1 416 610	1 416 610	–	141 661
2022-05-30	Omvandling av B-aktier till aktier	–	–	1 416 610 <sup>8</sup>	1 416 610	–	141 661
2022-05-30	Fondemission	–	–	1 416 610	1 416 610	424 983	566 644
2022-05-30	Aktiesplitt 40:1	55 247 790	55 247 790	56 664 400	56 664 400	–	566 644
2022-10-21	Nyemission	13 793 103	13 793 103	70 457 503	70 457 503	137 931,03	704 575,03
2022-11-22	Nyemission	2 068 965	2 068 965	72 526 468	72 526 468	20 689,65	725 264,68

<sup>1</sup> Omvandling av 1 000 aktier till 13 A-aktier respektive 987 B-aktier.

<sup>5</sup> 38 000 A-aktier respektive 1 212 000 B-aktier.

<sup>2</sup> 25 A-aktier respektive 225 B-aktier.

<sup>6</sup> 166 610 B-aktier.

<sup>3</sup> 38 A-aktier respektive 1 212 B-aktier.

<sup>7</sup> 38 000 A-aktier och 1 378 610 B-aktier.

<sup>4</sup> 37 962 A-aktier respektive 1 210 788 B-aktier.

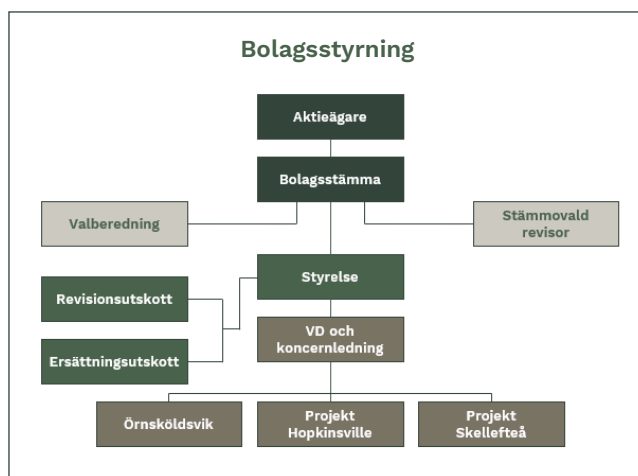
<sup>8</sup> 1 416 610 aktier. Bolaget har efter omvandlingen enbart ett aktieslag.



## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Cinis Fertilizer AB är ett svenskt greentech-bolag som ska producera ett miljövänligt mineralgödsel, kaliumsulfat, genom att återvinna restströmmar från bland annat tillverkning av batterier och batterimaterial samt från massaindustrin och övrig industri. Moderbolaget Cinis Fertilizer AB med organisationsnummer (559154-0322) är ett svenskt publikt (publ) aktiebolag med säte i Örnsköldsvik.

Cinis Fertilizers aktie är sedan den 21 oktober 2022 upptagen till handel på Nasdaq First North Growth Market, varför bolaget tillämpar marknadsplatsens regelverk. Cinis Fertilizers bolagsstyrning regleras bland annat i aktiebolagslagen, den av aktieägarna beslutade bolagsordningen samt åtaganden som Cinis Fertilizer har ingått genom avtal såsom noteringsavtalet med Nasdaq First North Growth Market. Därutöver har Cinis Fertilizer att följa andra tillämpliga lagar och regelverk samt interna policyer och föreskrifter.



Styrelsen har beslutat att från och med 2023 tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Cinis Fertilizer har under 2023 följt Koden i alla avseenden. Denna bolagsstyrningsrapport har granskats av bolagets revisor. Revisorns yttrande finns på sid 37.

Cinis Fertilizers information om bolagsstyrning, inklusive ordning, finns tillgänglig på bolagets webbplats, [www.cinis-fertilizer.com](http://www.cinis-fertilizer.com).

### Aktieägare

Antal aktier i Cinis Fertilizer per 31 december 2023 uppgick till 72 526 468 aktier. Antalet aktieägare vid årets slut uppgick till cirka 4 800.

Bolagets största ägare är Jakob Liedberg som vid årets slut ägde 36,4 procent av aktier och kapital. Andelen utländskt ägande var 6,9 procent av antalet utestående aktier. Se mer information om aktien och aktieägarna i kapitlet "Aktien och aktieägare", sidan 29, och på bolagets webbplats.

Antalet aktieägare per 31 december 2023 med ett direkt eller indirekt aktieinnehav i Cinis Fertilizer som representerade minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

	Antal aktier	Andel av röster
Jakob Liedberg	26 400 000	36,4%
Roger Johansson*	13 947 427	19,2%
Thomas Ranje*	11 075 676	15,3%

\* inkluderar närstående och innehav i ISK

Källor: Euroclear och Cinis Fertilizer

### Års- och bolagsstämmor

Aktieägarnas rätt att besluta i Cinis Fertilizers angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas.

I enlighet med Cinis Fertilizers bolagsordning sker kallelse till stämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Dagens industri upplysa om att kallelse har skett. Stämmans beslut meddelas via pressmeddelande och mötesprotokoll publiceras på Cinis Fertilizers webbplats.

### Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före bolagsstämman.

### Årsstämma 2023

Årsstämma hölls i Stockholm den 25 maj 2023. Vid årsstämman genomfördes val av styrelse och revisorer samt fastställande av arvoden. Stämman omvalde Roger Johansson, Viktoria Bergman, Sten Hedbäck, Åsa Källenius och Morgan Sadarangani samt valde Anna-Maria Tuominen-Reini som ny ledamot, samtliga för tiden fram till årsstämman 2024. Roger Johansson omvaldes som ordförande.

Vidare beslutade stämman bland annat om godkännande av finansiella rapporter och ersättningsrapport samt bemyndigande till styrelsen att besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler med eller utan företrädesrätt för bolagets aktieägare.

### Extra bolagsstämma 2023

Extra bolagsstämma hölls den 30 augusti 2023 för att besluta i fråga om två nya incitamentsprogram.

## Valberedning

Cinis Fertilizers årsstämma den 25 maj 2022 antog instruktion för hur valberedningen ska utses. Denna valberedningsinstruktion gäller till dess bolagsstämman beslutar att ändra den.

Valberedningen ska bestå av de vid utgången av september månad tre röstmässigt största kända aktieägarna i bolaget samt styrelsens ordförande, som ska kalla valberedningen till dess första sammanträde.

Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren, eller den som valberedningen annars utser inom sig.

Skulle ägarstrukturen förändras före tidpunkten för årsstämman finns regler på plats för att hantera sådan situation. Valberedningens mandatperiod sträcker sig tills ny valberedning utsetts.

Valberedningens uppgift är att vid påföljande årsstämma lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelse- och revisionsarvoden, eventuella utskottsarvoden samt eventuella förslag till ändringar i valberedningsinstruktion. Valberedningens förslag och yttrande offentliggörs senast i samband med kallelsen.

## Valberedningen inför årsstämman 2024

Valberedningen inför årsstämman 2024 består av följande ledamöter: Frederik Nilner, utsedd av aktieägare Jakob Liedberg (36,4% av rösterna i bolaget), Thomas Ranje, representerar sig själv (15,5% av rösterna i bolaget), Morgan Sadarangani, utsedd av aktieägare Molindo Energy AB (3,5% av aktierna i bolaget) samt Roger Johansson, styrelsens ordförande.

Inför årsstämman 2024 har huvudägarna gjort en bedömning av huruvida nuvarande styrelse är ändamåls-

enligt sammansatt, bland annat baserat på tillämpliga delar i den årliga utvärderingen av styrelsens arbete samt utifrån bolagets verksamhet.

Aktieägare som önskar kontakta valberedningen kan göra detta enligt information på Cinis Fertilizers webbplats.

### Årsstämma 2024

Årsstämma i Cinis Fertilizer AB äger rum den 23 maj 2024, kl 16.00. Plats: Schjødts advokatfirma, Hamngatan 27 i Stockholm.

Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman, publicerad på bolagets webbplats.

## Styrelsen

Styrelsen är Cinis Fertilizers högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen bolagets verkställande direktör.

Enligt Cinis Fertilizer bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter utan suppleanter. Årsstämman 2023 beslutade att styrelsen ska bestå av sex ledamöter och inga suppleanter. Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. För ytterligare information om respektive styrelseledamot, se sidorna 38–39. Bolagets CFO är styrelsens sekreterare.

## Styrelsens arbete

Styrelseordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat. Styrelsens ordförande är också ansvarig för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och att styrelsen får tillräcklig information för att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktören. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för verkställande direktören innefattande finansiell rapportering.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

### Styrelsens agenda 2023

Styrelsen höll 18 protokollförda styrelsemöten under året. Verkställande direktör och CFO deltog vid varje styrelsemöte och rapporterade bolagets nuläge, där bland annat projektstatus, marknads- och affärsförhållanden togs upp.

Andra medarbetare i bolaget kan vid behov delta under styrelsemöten. Vid de delar där styrelsen diskuterar VD deltar varken VD eller CFO. En gång per år utvärderas VD:s arbete. Närvaro för styrelseledamöter under styrelsemöten under året presenteras i tabellen på sidan 35.

### Styrelsens utskott

#### Revisionsutskott

Styrelsen i Cinis Fertilizer har beslutat att bolagets revisionsutskott ska utgöras av styrelsen i sin helhet. I revisionsutskottets ansvar ingår att säkerställa kvaliteten på bolagets finansiella rapportering, hållbarhetsrapportering, riskhantering och interna kontroll.

Revisionsutskottet ska löpande träffa bolagets revisor för att hålla sig informerad om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera komplexa redovisningsfrågor och synpunkter på bolagets risker.

#### Ersättningsutskott

Styrelsen i Cinis Fertilizer har beslutat att bolagets revisionsutskott ska utgöras av styrelsen i sin helhet. Utskottet utgörs av styrelsen i sin helhet.

I ersättningsutskottets ansvar ingår att utarbeta rekommendationer till styrelsen avseende principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen samt att övervaka och utvärdera tillämpningen av de ersättningsriktlinjer som antagits av årsstämman liksom nuvarande ersättningsstrukturer i koncernen.

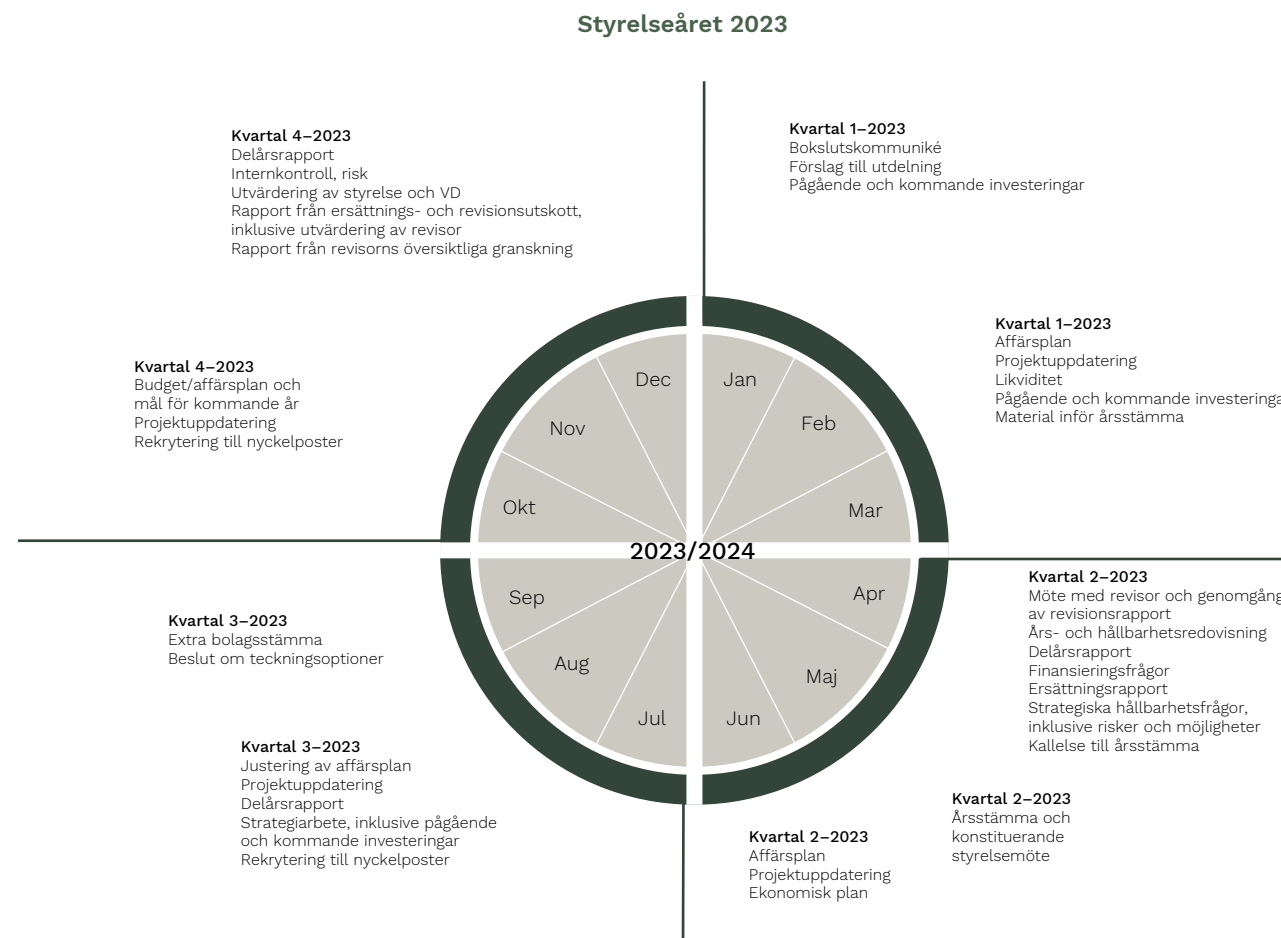
### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas i syfte att utveckla styrelsens arbete samt effektivitet. Styrelsens ordförande, Roger Johansson, ansvarar för utvärderingen och att denna sedan presenteras för valberedningen.

I slutet av 2023 genomförde styrelseordförande en digital enkät för samtliga ledamöter. Resultatet av frågen enkäten har sammanställts och diskuterats i både styrelsen och valberedningen.

### Styrelsens arbete 2023

Återkommande ärenden som behandlas vid varje styrelsemöte: investeringar, genomgång av verksamheten, inklusive hållbarhetsaspekter. I illustrationen nedan listas huvudsakliga ärenden på årets styrelsemöten.





## VD och koncernledning

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören.

Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Verkställande direktören ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av Cinis Fertilizers verksamhet, omsättningens utveckling, resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

För ytterligare information om respektive medlem i koncernledningen, se sidorna 40–41.

## Styrning av hållbarhetsarbetet

Cinis Fertilizers hållbarhetsarbete drivs med utgångspunkt i de frågor som är mest väsentliga för verksamheten. Styrningen av dessa frågor sker från styrelsen via verkställande direktören och koncernledningen till projektledning och den operativa ledningen.

Under 2023 inleddes arbetet med Cinis Fertilizers värderingar och etablering av gemensamma ledar- och medarbetarprinciper. Syftet är att skapa en värderingsstyrd kultur med betoning på ansvarstagande och samarbete när verksamheten inleds vid bolagets första anläggning. Ett annat viktigt område är att tidigt etablera ett tydligt regelverk för affärsetik. Inom bolagets uppförandekod behandlas frågor som antikorruption, handels-sanktioner, penningtvätt, persondataintegritet, mänskliga rättigheter, visseblåsning och bedömning av affärspartners.

Sedan 2022 inkluderas hållbarhetsredovisningen i årsredovisningen. De mest väsentliga hållbarhetsfrågorna är integrerade i bolagets strategi och beskrivs på sidorna 21–26.

## Revision och revisor

Bolagets lagstadgade revisor utses av årsstämman. Den externa revisorn är en oberoende granskare av räkenskaperna för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av bolagets ställning och resultat. Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning.

Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Enligt Cinis Fertilizers bolagsordning ska bolaget ha 1–2 auktoriserade revisorer (eller ett registrerat revisionsbolag).

Cinis Fertilizers revisor är Mazars AB, med adress Jakobsgatan 6, 111 52 Stockholm. Mazars har varit revisor i Cinis Fertilizer AB sedan 22 november 2021 och omvaldes på årsstämman den 25 maj 2023 intill slutet av årsstämman 2024.

Huvudansvarig revisor är Martin Kraft (född 1981). Han är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer). Martin har även revisionsuppdrag för bland annat AB Traction, Danone AB och Proviva AB.

## Ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman som hölls den 25 maj 2022 antogs nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Cinis Fertilizers affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Cinis Fertilizer skapar aktieägarvärde genom att tillverka och sälja miljövänligt kaliumsulfat. En framgångsrik implementering av affärsstrategin och tillvaratagandet av Cinis Fertilizers långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kompetenta medarbetare som arbetar för att uppnå värdeskapande för såväl aktieägare, kunder, samhälle och andra nyckelintressenter.

För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

## Formerna av ersättning

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Totalersättningen till ledande befattningshavare bör innehålla en avvägd blandning av ovan nämnda komponenter och villkor vid uppsägning samt avgångsvederlag.

Styrelsen bör årligen utvärdera huruvida aktie- eller aktiekursrelaterade långsiktiga incitamentsprogram bör föreslås bolagsstämman. Den fasta kontantlönen ska vara individuell och baserad på den ledande befattningshavarens ansvarsområden och erfarenhet. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Övriga förmåner får innefatta bland annat tjänstebil, pensionslösningar och företagshälsovård. Sådana förmåner ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig kompensation och överensstämja med vad som marknadsmässigt är brukligt på respektive geografisk marknad.

## Upphörande av anställning

Vid upphörande av ledande befattningshavares anställning ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Fast kontantlön ska utgå under uppsägningstiden. Avgångsvederlag eller liknande ersättning ska som utgångspunkt inte utgå.

## Kriterier för rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning ska syfta till att främja Cinis Fertilizers affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara beroende av individens uppfyllelse av årligen fastställda kriterier. Därigenom blir ersättningen tydligt kopplad till den enskildes arbetsinsats och prestation.

Kriterier kan vara finansiella eller icke-finansiella, kvalitativa eller kvantitativa, och ska baseras på faktorer som stödjer bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till värdeskapande och bolagets utveckling. Utfallet av den rörliga kontantersättningen ska följas upp årligen.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörliga kontantersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Bolaget ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, med de begränsningar som må följa därav, återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Ingen rörlig ersättning har utbetalats för 2023.

Lön och anställningsvillkor för anställda  
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas

Namn	Nationalitet	Befattning	Oberoende i förhållande till:		Närvaro <sup>1</sup>	Styrelse- arvode <sup>2</sup> Grundlön, SEK	Rörlig ersättning, SEK	Pensions- kostnader, SEK	Övrig ersättning, SEK	Summa, SEK
			bolaget och bolags- ledning	större aktieägare i bolaget						
<b>Styrelseledamöter</b>										
Roger Johansson	Svensk	Ordförande	Ja	Nej	18/18	200 000	–	–	–	<b>200 000</b>
Viktoria Bergman	Svensk	Ledamot	Ja	Ja	18/18	80 000	–	–	–	<b>80 000</b>
Sten Hedbäck	Svensk	Ledamot	Ja	Ja	18/18	80 000	–	–	–	<b>80 000</b>
Anna Kinberg Batra <sup>3</sup>	Svensk	Ledamot	Ja	Ja	1/1	–	–	–	–	–
Åsa Källenius	Svensk	Ledamot	Ja	Ja	17/18	80 000	–	–	–	<b>80 000</b>
Morgan Sadarangani	Svensk	Ledamot	Ja	Ja	18/18	80 000	–	–	–	<b>80 000</b>
Anna-Maria Tuominen-Reini <sup>4</sup>	Finsk och svensk	Ledamot	Ja	Ja	8/10	80 000	–	–	–	<b>80 000</b>
<b>Ledande befattningshavare</b>										
Jakob Liedberg	–	VD	–	–	–	1 327 347	–	233 137	–	<b>1 560 484</b>
Övriga ledande befattningshavare (4 st)	–	–	–	–	–	2 103 248	–	750 644	–	<b>2 853 892</b>

<sup>1</sup> Närvaro avser styrelsemöten under verksamhetsåret 2023

<sup>2</sup> Styrelsearvoden avser fastställda belopp från och med årsstämman den 25 maj 2023 till och med årsstämman den 23 maj 2024

<sup>3</sup> Lämnade styrelsen i februari 2023

<sup>4</sup> Invald vid stämman i maj 2023

totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Ersättningsutskott utgörs av styrelsen i sin helhet. I ersättningsutskottets ansvar ingår att utarbeta rekommendationer till styrelsen avseende principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen samt att övervaka och utvärdera tillämpningen av de ersättningsriktlinjer som antagits av årsstämman liksom nuvarande ersättningsstrukturer i koncernen.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Frålgående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Cinis Fertilizers långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

### Ersättning till styrelseledamöter

De ersättningsbelopp som beviljats till styrelsen, inklusive ordförande, fastställs genom beslut på års-

stämman. På Cinis Fertilizers årsstämma som hölls den 25 maj 2023 beslutades att ersättning ska uppgå till sammanlagt högst 600 000 SEK årligen.

Styrelsens ordförande ska ersättas med 200 000 SEK och övriga styrelseledamöter ska ersättas med vardera 80 000 SEK. Styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter har upphört.

### Ersättning till koncernledningen

Den verkställande direktören har rätt till en månatlig ersättning. Under 2023 uppgick denna till 100 000 SEK. Från och med 1 januari 2022 är den verkställande direktören berättigad till tjänstepensionsförsäkring i enlighet med bolagets vid var tid gällande försäkringspolicy. Mellan bolaget och den verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Den verkställande direktören har inte rätt till något avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare erhåller en fast lön och har en ömsesidig uppsägningstid mellan tre och sex månader. Övriga ledande befattningshavare är berättigade till tjänstepensionsförsäkring. För mer information, se not 5 Ersättning till anställda.

### Incitamentsprogram

Bolaget har tre utestående teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram. Extra bolagsstämman den 30 augusti 2023 beslutade om två program omfattande emission av högst 500 000 teckningsoptioner i Cinis Fertilizer att överlåta till styrelseledamot respektive anställda i bolaget. Överlåtelserna har skett till marknadspris enligt värderingsmodellen Black & Scholes.

### Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för bolagsstyrning för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Denna rapport är begränsad till den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Den interna kontrollen omfattar kontroll av Cinis Fertilizers organisation, förfarande och stödåtgärder. Målsättningen är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapporter upprättas enligt lag och tillämplig redovisningssed, att bolagets tillgångar skyddas, samt att andra krav efterlevs.

Systemet för intern kontroll är även avsett att övervaka att bolagets och koncernens policyer, principer och instruktioner efterlevs. Den interna kontrollen omfattar även analys av risker och uppföljning av införlivande informations- och affärssystem.

Koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på koncernens vision och mål. Riskbedömning av strategiska-, compliance-, drift- och finansiella risker sammanställs årligen av CFO. Denna bedömning diskuteras sedan i styrelsen.

Styrelsen ansvarar för intern kontroll. Processer för hantering av verksamheten ska fastställas inom verksamhetsledningssystem. Verkställande direktören ansvarar för processtrukturen inom koncernen.

En egen bedömning av minimikraven i definierade kontroller för identifierade risker för varje affärsprocess ska årligen utföras och rapporteras till styrelsen. CFO



ansvarar för självvärderingsprocessen, vilken underlättas av att den interna kontrollen fungerar utifrån finanspolicy. Dessutom utför CFO kontroll enligt den plan som överenskommit med styrelse och koncernledning.

Befogenheter och ansvar är dokumenterade och kommunicerade i interna riktlinjer och instruktioner. Detta omfattar bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören, redovisnings- och rapporteringsinstruktioner samt attestinstruktion för moderbolag och dotterbolag.

Syftet med instruktionerna i dessa dokument är att ge rimlig säkerhet avseende kvalitet och tillförlitlighet i bolagets externa finansiella rapportering samt minimera risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad.

Styrelsen följer bolagets finansiella utveckling genom rapportering vid styrelsemöten och löpande finansiell rapportering. Verkställande direktören ansvarar för att förbereda och framlägga rapport med följande huvudsakliga innehåll för aktuell period vid varje styrelsemöte:

- Projektens utveckling, inklusive investeringar och kapitalbindning
- Nyckeltal
- Prognos för innevarande kvartal samt helår.

### Utvärdering av behovet av en separat intern-revisionsfunktion

Någon internrevisionsfunktion finns idag inte upprättad inom Cinis Fertilizer. Bolagets revisor medverkar på styrelsemöten vid ett tillfälle per år och informerar om sina iakttagelser kring bolagets interna rutiner och kontrollsystem. Styrelsen har då tillfälle att ställa frågor.

Styrelsen prövar årligen frågan om behovet av en sådan funktion. Styrelsens bedömning är att befintliga strukturer för uppföljning och utvärdering ger ett tillfredsställande underlag. För vissa interna specialgranskningar kan också externa insatser göras.

### Information och kommunikation

Styrelsen har fastställt en kommunikationspolicy som anger rutiner och system som syftar till att säkerställa att Cinis Fertilizer förser marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om bolagets utveckling och finansiella ställning.

Bolaget har under 2023 infört en app som används av samtliga medarbetare för rapportering, instruktioner, policyer och intern information.

## REVISORS YTTRANDE

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Cinis Fertilizer AB, organisationsnummer 559154-0322

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 31–37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 april 2024

Mazars AB

Martin Kraft  
*Auktoriserad revisor*

## STYRELSEN



### Roger Johansson

Styrelseordförande sedan 2021.  
Invald 2021.  
Född 1968.

Innehav i Cinis Fertilizer AB  
13 947 427 aktier\*.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i kemiteknik från Lunds universitet och UCLA.

**Bakgrund:** Roger Johansson är för närvarande Executive Vice President i Marine & Offshore Business Area på Roxtec och har många års erfarenhet från ledande internationella positioner hos Alfa Laval, Unilever, Findus och Tetra Pak samt som styrelseordförande i Drivator Equity AB.

#### Oberoende:

I förhållande till större aktieägare: Nej  
I förhållande till bolaget och ledningen: Ja



### Viktoria Bergman

Styrelseledamot.  
Invald 2021.  
Född 1965.

Innehav i Cinis Fertilizer AB  
100 561 aktier och 5 000  
teckningsoptioner motsvarande  
200 000 aktier\*.

**Utbildning:** Berghs School of Communication. Communications Executive Program vid Handelshögskolan i Stockholm.

**Bakgrund:** Viktoria Bergman har haft flertalet ledande befattningar i internationella företag inom livsmedel, energi och industri och har bred global erfarenhet av hållbarhetsfrågor, bolagsstyrning och kommunikation. Viktoria är styrelseordförande i Trianon AB och Galber AB, vice styrelseordförande i Water Aid Sweden samt styrelseledamot i Duni Group och Novus Group. Tidigare befattningar bl a styrelseledamot Vattenfall, kommunikations- och hållbarhetsdirektör E.ON, kommunikations- och hållbarhetsdirektör Trelleborgkoncernen samt olika positioner i Falcon Bryggerier/Unilever samt Cerealia-koncernen.

#### Oberoende:

I förhållande till större aktieägare: Ja  
I förhållande till bolaget och ledningen: Ja



### Sten Hedbäck

Styrelseledamot,  
Invald 2021.  
Född 1969.

Innehav i Cinis Fertilizer AB  
280 088 aktier och 5 000  
teckningsoptioner motsvarande  
200 000 aktier\*.

**Utbildning:** Juristexamen från Stockholms universitet.

**Bakgrund:** Sten Hedbäck är advokat och partner i advokatbyrå TM & Partners där han fokuserar på fusioner & förvärv. Sten har mångårig erfarenhet inom bolagsjuridik, bland annat från Advokatfirman Vinge och inom Electrolux-koncernen.

#### Oberoende:

I förhållande till större aktieägare: Ja  
I förhållande till bolaget och ledningen: Ja

\* Antalet aktier anges per den 31 december 2023 och inkluderar närstående och kapitalförsäkring



### Åsa Källenius

Styrelseledamot.  
Invald 2021.  
Född 1967.

Innehav i Cinis Fertilizer AB:  
1 005 733 aktier och 5 000  
teckningsoptioner motsvarande  
200 000 aktier\*.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Stockholms universitet.

**Bakgrund:** Åsa Källenius är för närvarande CFO för Polygon Group AB och har mångårig erfarenhet av ledande befattningar inom ekonomi och finans, däribland som CFO för MEKO AB och Tele2 Sweden AB. Åsa är styrelseledamot i, bland andra, Green Landscaping Group AB.

#### Oberoende:

I förhållande till större aktieägare: Ja  
I förhållande till bolaget och ledningen: Ja



### Morgan Sadarangani

Styrelseledamot.  
Invald 2021.  
Född 1975.

Innehav i Cinis Fertilizer AB:  
2 387 457 aktier och 5 000  
teckningsoptioner motsvarande  
200 000 aktier\*.

**Utbildning:** Ekonomie magisterexamen från Uppsala universitet.

**Bakgrund:** Morgan Sadarangani är grundare av och VD för Molindo Energy AB. Morgan har mångårig erfarenhet inom ekonomi och finans. Hans tidigare erfarenhet inkluderar rollen som CFO för Tethys Oil samt roller inom SEB och Enskilda Securities avdelning för Corporate Finance. Morgan är styrelseordförande i Ecohelix AB och Meva Energy AB, VD för och styrelseledamot i Apstec Sweden Holding AB samt styrelseledamot i, bland andra, Graphmatech AB och Altris AB.

#### Oberoende:

I förhållande till större aktieägare: Ja  
I förhållande till bolaget och ledningen: Ja



### Anna-Maria Tuominen-Reini

Styrelseledamot.  
Invald 2023.  
Född 1974.

Innehav i Cinis Fertilizer AB:  
0 aktier och 200 000  
teckningsoptioner motsvarande  
200 000 aktier\*.

**Utbildning:** Civilekonom (immaterialrätt) från Hanken Handelshögskolan samt MBA (Digital technology management) och kandidatexamen (International business) från Helsingfors Handelshögskola.

**Bakgrund:** Anna-Maria Tuominen-Reini är VD för Marmaskog AB samt Senior Vice President, Inköp och vedförsörjning i Billerud Europa. Tidigare uppdrag inkluderar EVP Inköp och vedförsörjning Billerud, Head of Procurement Metso Outotec, SVP Sourcing och Manufacturing Outotec, SVP Supply Chain, Supply Chain Director och VP Supply Chain Stora Enso, olika befattningar inom Unilever, Huhtamaki och Cebal. Anna-Maria är styrelseledamot i Bergvik Skog Öst.

#### Oberoende:

I förhållande till större aktieägare: Ja  
I förhållande till bolaget och ledningen: Ja

\* Antalet aktier anges per den 31 december 2023 och inkluderar närliggande och kapitalförsäkring.



**LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE****Jakob Liedberg**

Född 1972.  
Verkställande direktör sedan 2021.

Innehav i Cinis Fertilizer AB:  
26 400 000 aktier\*.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i kemiteknik från Lunds universitet.

**Bakgrund:** Jakob Liedberg har över 20 års erfarenhet av internationell försäljning och export till den kemiska industrin. Jakob har tidigare haft ledande roller inom försäljning mot processindustrin och grundade 2007 Aprotech Engineering AB, ett ingenjörsföretag som säljer processlösningar för kemisk industri i Sverige och Östeuropa.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i och verkställande direktör för Rearden Holding AB och Aprotech Engineering AB. Styrelseledamot i Jakob Liedberg Holding AB.

**Henrik Andersson**

Född 1971.  
CFO sedan 2022.

Innehav i Cinis Fertilizer AB:  
8 620 aktier och 5 000 tecknings-  
optioner motsvarande 200 000  
aktier\*.

**Utbildning:** Ekonomie kandidatexamen med företags-ekonomisk inriktning från Lunds universitet.

**Bakgrund:** Henrik Andersson har över 25 års erfarenhet av roller inom ekonomi och finans. Henrik kommer närmast från en roll som Business Control Director på Tetra Pak. Henrik har haft flertalet ledande ekonomi-befattningar inom Tetra Pak-koncernen i Sverige och utomlands.

**Charlotte Becker**

Född 1992.  
IR- och kommunikationschef  
sedan 2022.

Innehav i Cinis Fertilizer AB:  
10 950 aktier och 5 000  
teckningsoptioner motsvarande  
200 000 aktier\*.

**Utbildning:** Ekonomie kandidatexamen från Handels-högskolan i Stockholm.

**Bakgrund:** Charlotte Becker har flera års erfarenhet av investerarrelationer, finansiering och kommunikation, bland annat som chef för investerarrelationer och kommunikation på First North-listade företaget Climeon där hon även ingick i koncernledningen.

\* Antalet aktier anges per den 31 december 2023 och inkluderar närstående och kapitalförsäkring.

**Fredrik Eide**

Född 1965.  
Kommersiell chef sedan 2023.

Innehav i Cinis Fertilizer AB:  
1 100 aktier\*.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i kemiteknik från Lunds universitet.

**Bakgrund:** Fredrik Eide har varit verkställande direktör i GC Rieber Salt AB och har lång erfarenhet från olika roller i bolag med verksamhet inom utveckling och försäljning av mineralprodukter och cirkulära salter.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Scandinavian Ocean Minerals samt ordförande i den tekniska kommittén inom SIS för utveckling av standarder inom utrustning för vägunderhåll.

**Roger Svensk**

Född 1967.  
Operativ chef sedan 2023.

Innehav i Cinis Fertilizer AB:  
0 aktier och 200 000 tecknings-  
optioner motsvarande 200 000  
aktier\*.

**Utbildning:** Studier inom svenska försvaret.

**Bakgrund:** Roger har lång erfarenhet från tillverkningsindustrin inom olika industrier både nationellt och internationellt i olika ledande positioner. Regionalt ansvarig inom IKEA Industry för fem fabriker i Sverige, Ryssland och USA.

\* Antalet aktier anges per den 31 december 2023 och inkluderar närstående och kapitalförsäkring.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Cinis Fertilizer AB (publ), organisationsnummer 559154-0322, med säte i Örnsköldsvik avger härmed redovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023 för moderbolaget och koncernen. Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Growth Market.

Cinis Fertilizer är ett svenskt greentech-bolag som ska producera kaliumsulfat, ett miljövänligt mineralgödsel, genom att återvinna restströmmar från bland annat tillverkning av batterier och batterimaterial samt från massaindustrin och övrig industri.

Moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag per den 31 december 2023 består av de helägda dotterbolagen Cinis Sweden AB (559322-4156), Asset-KH AB (559379-9132) och Cinis Fertilizer LLC (EIN: 36-5087250). Koncernen bildades den 23 december 2021.

### Koncernens verksamhet

Cinis Fertilizer grundades med ambitionen att producera världens mest hållbara mineralgödsel och på så sätt bidra till ett mer hållbart, cirkulärt och fossilfritt jordbruk. För att förverkliga sin ambition och vision ska Cinis Fertilizer producera ett kaliumbaserat mineralgödsel genom att återvinna restströmmar från bland annat tillverkning av batterier och batterimaterial samt från massaindustrin och övrig industri.

Bolaget planerar att etablera sex produktionsanläggningar fram till 2030. De första tre produktionsanläggningarna kommer att ligga i Örnsköldsvik, Hopkinsville respektive Skellefteå.

### Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 0,0 MSEK (0,0). Rörelse-resultatet uppgick till -36,1 MSEK (-24,1). Resultat från finansiella poster uppgick till 3,5 MSEK (0,5). Resultat efter finansiella poster uppgick till -32,6 MSEK (-23,6).

### Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 10,7 MSEK (-9,1), varav rörelsekapitalsförändringen uppgick till 46,8 MSEK (15,0). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -585,1 MSEK (-49,3). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 300,7 MSEK (422,9). Bolaget gjorde en nyemission oktober 2022 och listades på First North Growth Market. Årets kassaflöde summerade till -273,7 MSEK (364,5).

### Investeringar

Ackumulerat per den 31 december 2023 uppgick investeringar till 634,4 MSEK, hänförligt till aktivering av utgifter för bolagets första produktionsanläggning. Till följd av försvagningen av SEK mot främst EUR samt hög inflation i Sverige under byggperioden har investeringskostnaden för den första produktionsanläggningen ökat något och förväntas uppgå till cirka 700 MSEK, vilket rymms inom den totala investeringsramen om 710 MSEK.

### Förändring likvida medel

Likvida medel minskade under året med 237,7 MSEK till 128,8 MSEK (402,5). Främsta förklaringen är fortsatta investeringar i bolagets första produktionsanläggning. Under verksamhetsåret 2023 uppgick investeringar till 585,1 MSEK. Under tredje kvartalet 2023 togs bolagets kreditfacilitet om 300 MSEK i anspråk.

### Kapitalsituation

Bolaget eget kapital per den 31 december 2023 uppgick till 404,7 MSEK (436,5). Bolaget har avtalat med befintliga långivare, Nordea, Svensk Exportkredit och EKN, om en

utökad kreditfacilitet om 50 MSEK samt en checkkredit med Nordea om 30 MSEK.

### Eget kapital

Vid årets slut uppgick likvida medel till 128,8 MSEK (402,5). Soliditeten uppgick till 51,4 procent (94,6) och skuldsättningsgraden uppgick till 0,94 ggr (0,06). Eget kapital uppgick till 404,7 MSEK (436,5). Eget kapital per aktie uppgick till 5,6 SEK (6,0).

### Moderbolaget

Cinis Fertilizer AB (publ), organisationsnummer 559154-0322 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Örnsköldsvik. Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på koncerngemensam verksamhet/förvaltning så som koncernledning och ekonomi. Under 2023 har moderbolaget även genomfört etablering och byggnation av produktionsanläggningen i Örnsköldsvik. Under andra kvartalet 2023 genomförde moderbolaget ett aktieägartillskott till dotterbolaget Cinis Sweden som ett led i uppbyggnaden av den första produktionsanläggningen.

För helåret 2023 uppgick nettoomsättningen till 0,0 MSEK (0,0). Rörelseresultatet uppgick till -32,8 MSEK (-24,1) och resultatet efter finansiella poster uppgick till -30,5 MSEK (-23,6).

### Forskning och utveckling

#### Patent

Cinis Fertilizer har en patentfamilj som innefattar aktiva patent i Sverige, Finland och Kanada avseende applikationsprocessen av ett kaliumsulfatgödsel med restprodukter från massabruk som råmaterial (patentnummer: SE 537 954 C2). Denna patentfamilj skyddar bolagets process att använda ESP-aska (restprodukter från massabruk) som insatsvara i sin produktion av SOP. Finland och Kanada är valda som patentländer (utöver Sverige) på grund av dessa länders likheter i syn på miljö,



restproduktshantering och etableringen av cirkulära samhällen samt tillgången på trä och antalet inhemska massabruk. Utöver detta är Kanada rikt på MOP, vilket gör att bolaget bedömer att förutsättningarna för att producera SOP med ESP-aska som insats skulle vara god i Kanada.

Utöver patentfamiljen har Cinis Fertilizer fyra aktiva patentansökningar som inväntar godkännande. För mer information om dessa, besök [www.cinis-fertilizer.com](http://www.cinis-fertilizer.com). Under 2023 har det kostnadsförts 429 900 SEK i patentkostnader.

### Medarbetare

Medelantalet anställda under helåret 2023 var 10 (8). Vid utgången av december månad var antalet anställda 11 (9), varav kvinnor 30 procent (35) respektive män 70 procent (65).

### Nyckeltal

Koncernen	2023	2022
Balansomslutning, MSEK	786,7	461,6
EBITDA, MSEK	-36,1	-24,1
Resultat efter finansiella poster, MSEK	-32,6	-23,6
Soliditet, %	51,4	94,6
Nettoskuld, MSEK	167,6	-402,5
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-4,6	16,7

Se även Flerårsöversikt på sid 66.

### Väsentliga händelser under 2023

#### Kvartal 1

- Cinis Fertilizer fick startbesked för byggnation av sin produktionsanläggning på fastigheten Bredånger 2:165 i Köpmanholmen i Örnsköldsviks kommun
- Bygglov beviljat för Cinis Fertilizers planerade produktionsanläggning i Bergsbyn i Skellefteå kommun
- Anna Kinberg Batra lämnade Cinis Fertilizers styrelse efter att ha utsetts till landshövding för Stockholms län

#### Kvartal 2

- Valberedningen för Cinis Fertilizer AB föreslog Anna-Maria Tuominen-Reini som ny styrelseledamot
- Cinis Fertilizer erhöll miljötillstånd för sin första produktionsanläggning, i Örnsköldsvik
- Årsstämma 2023
- Cinis Fertilizer erhöll miljötillstånd för sin andra produktionsanläggning, i Skellefteå
- Roger Svensk utsågs till operativ chef (COO) och medlem i koncernledningen
- Cinis Fertilizer tecknade ett långsiktigt avtal med BASF för leveranser av natriumsulfat

#### Kvartal 3

- Extra bolagsstämma beslutade om införande av incitamentsprogram till två ledande befattningshavare och nyvald styrelseledamot
- Cinis Fertilizer tecknade ett långsiktigt avtal med K+S Minerals and Agriculture GmbH ("K+S") avseende inköp och leverans av kaliumklorid till bolagets produktionsanläggningar i Örnsköldsvik och i Skellefteå
- Cinis Fertilizer tecknade avtal med Ascend Elements, Inc, en ledande amerikansk tillverkare av batterimaterial avseende leverans av natriumsulfat. Avtalet och ett samarbete med K+S, en global aktör och Europas största producent av salter, skapar förutsättningar för Cinis Fertilizer att etablera en produktionsanläggning i den amerikanska delstaten Kentucky
- Fredrik Eide utsågs till kommersiell chef (Chief Commercial Officer) och medlem i koncernledningen

#### Kvartal 4

- Den Cinis Fertilizer beslutade att prioritera byggnationen av sin planerade anläggning i Kentucky före anläggningen i Skellefteå. Beslutet om tidigareläggandet av anläggningen för produktion av 300 000 årston miljövänligt mineralgödsel är till stor del en

följd av de omfattande investeringarna som nu genomförs i gröna industriprojekt i Nordamerika

- Produktionsanläggningen i Örnsköldsvik anslöts till elnätet med tillgång till fossilfri el

### Händelser efter periodens utgång

- Cinis Fertilizer har tecknat en avsiktsförklaring med det japanska bolaget Itochu Corporation med målet att etablera verksamhet i Asien. Bolagen avser att samarbeta för att ingå bindande försäljnings- och leveransavtal samt att studera förutsättningarna att producera miljövänligt mineralgödsel i Asien
- Cinis Fertilizer har säkrat leveranser av insatsvaror för produktionsstart enligt plan och för full produktion under resten av året
- I februari avslutade Cinis Fertilizer rekryteringen av ett trettio-tal medarbetare till produktionsanläggningen i Örnsköldsvik
- Första leveranserna av insatsvarorna natriumsulfat och kaliumklorid levererades till Cinis Fertilizer i mitten av mars med fartyg och lastbil. Därmed har de viktiga logistikflödena för insatsvarorna testats inför produktionsstart

### Effekterna av Rysslands krig i Ukraina

Pågående krig i Ukraina har stora negativa effekter på flera plan i såväl det globala som lokala samhället. För Cinis Fertilizer består påverkan främst av osäkerhet i form av varierande priser insatsvaror och valutakurser samt störningar i logistikkedjor.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av risker såsom strategiska, operationella, och finansiella risker. Arbetet med riskhantering och intern kontroll inom koncernen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31–37. Nedan följer en beskrivning av de risker i verksamheten som Cinis Fertilizer bedömer är betydande.

## Makroekonomi och geopolitik

Rysslands pågående krig i Ukraina har en negativ påverkan på världsekonomin och en fortsatt osäkerhet. Även höjda marknadsräntor kan påverka bolagets nettoresultat negativt.

## Tillväxt

Cinis Fertilizer befinner sig i en tillväxtfas som ställer höga krav på såväl företagsledningen som bolagets operativa och finansiella infrastruktur.

## Myndighetsutövning

Cinis Fertilizers verksamhet kräver tillstånd och myndighetsgodkännanden i de olika kommuner och regioner där verksamheten bedrivs. Det kan finnas en risk att etableringen av produktionsanläggningarna avbryts, tar längre tid, blir mer kostsam än förväntat till följd av negativa eller sena myndighetsbeslut. Även förseningar i materielleveranser, fel i specifikationer och byggande skulle kunna leda till att byggnation avbryts eller blir sen så att pågående kommersialisering och produktion påverkas.

## Finansiering

Koncernen har ingått kreditfacilitetsavtal med Nordea, EKN och Svensk Exportkredit. Cinis Fertilizers kassaflöde förväntas huvudsakligen vara fortsatt negativt till och med mitten av 2024. Bolagets långsiktiga affärsplan förutsätter anskaffning av tillräckligt kapital på fördelaktiga villkor. Cinis Fertilizer bedömning är att bolagets eget kapital samt kreditfacilitetsavtal i allt väsentligt kommer att användas till att finansiera bolagets första produktionsanläggning. Kassaflödet från denna produktionsanläggning bedöms vara tillräckligt för att tillgodose bolagets rörelsekapitalsbehov under den kommande tolv månadersperioden.

## Tillgång till fossilfri el/energi

För att bolaget framgångsrikt ska kunna konkurrera måste bolaget uppfylla sitt löfte om att produktionen ska ske med fossilfri el och andra faktorer som minskar bolagets klimatavtryck.

Transporter till och från bolagets anläggningar är den största källan till utsläpp av växthusgaser, främst koldioxid, och bolaget ska välja logistiklösningar som möter lagkrav samt påverka sina partners att välja att välja transportlösningar med så lågt klimatavtryck som möjligt.

## Hållbarhet

Cinis Fertilizer har alltsedan bolagets grundande haft en tydlig hållbarhetsprofilering. Hållbarhet en central del och hela affärsidén bygger på viljan att minska utsläpp och möjliggöra ett mer cirkulärt och hållbart samhälle. Bolaget är i en uppstartsfas och kommer med start under 2024 att arbeta med processer och rutiner för att rapportera utvecklingen i centrala delar av sitt hållbarhetsarbete. Anläggningen i Örnsköldsvik bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Miljö-tillstånd för bolagets svenska enheter erhöles under 2023 och gäller tills vidare.

## Ägarförhållanden och aktiekapital

Ägare per 31 december 2023 med mer än 10 procent av röster och kapital:

	Andel av kapital	Andel av röster
Jakob Liedberg	36,4%	36,4%
Roger Johansson*	19,2%	19,2%
Thomas Ranje*	15,3%	15,3%

\* inkluderar närstående samt innehav i ISK och kapitalförsäkring  
Källor: Euroclear och Cinis Fertilizer

Marknadsvärdet uppgick till 2 426 MSEK (2 843) vid årets slut. Bolaget ägde inga egna aktier vid slutet av 2023. För mer information om större aktieägare, se avsnittet "Aktien och aktieägare", sidorna 29–30.

## Transaktioner med närstående

Se not 20 – Transaktioner med närstående.

## Utsikter för framtiden

Cinis Fertilizer bedömer marknadsutsikterna som goda baserat på efterfrågan på koncernens kunnande inom cirkulär och hållbar produktion av produkter med stor efterfrågan från kunder inom EU. Koncernen har goda relationer med såväl nyckelleverantörer som viktiga kunder i Europa och inom andra nyckelmarknader i övriga världen.

Cinis Fertilizers huvudprodukt har en global efterfrågan och marknadsförutsättningarna stärks till följd av ökande efterfrågan på mineralgödsel för ett fossilfritt jordbruk. Bolaget har mött stort intresse för sin verksamhet och ser god potential att ytterligare stärka sin position på flera geografiska marknader och samarbetar för närvarande med partners i Nordamerika och Asien för nyetableringar.

## Förslag till vinstdisposition i moderbolaget

Styrelsen föreslår till årsstämman att ingen aktieutdelning lämnas för verksamhetsåret 2023. Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående medel fördelas enligt:

SEK	2023
Överkursfond	463 567
Balanserat resultat	-26 998
Årets resultat	-30 521
<b>Medel för styrelsen att disponera</b>	<b>406 048</b>
<b>Styrelsens förslag till disposition</b>	
Balanseras i ny räkning	406 048
<b>Summa</b>	<b>406 048</b>

## FINANSIELLA RAPPORTER

### KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		0,0	–
Övriga intäkter		1,4	0,0
Övriga externa kostnader	6, 7	-20,3	-12,4
Personalkostnader	5	-14,5	-11,6
Avskrivningar		0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader		-2,7	0,1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-36,1</b>	<b>-24,1</b>
Finansiella intäkter		3,8	0,5
Finansiella kostnader		-0,3	0,0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-32,6</b>	<b>-23,6</b>
Skatt	8	–	–
<b>Årets resultat</b>		<b>-32,6</b>	<b>-23,6</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
moderbolagets aktieägare		-32,6	-23,6

### KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		-32,6	-23,6
Årets övriga totalresultat		–	–
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-32,6</b>	<b>-23,6</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
moderbolagets aktieägare		-32,6	-23,6
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		-0,45	-0,32
Antal aktier*		72 526 498	72 526 498
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning**		72 526 498	59 591 183

\* Aktiesplitt 40:1 genomfördes 30 maj 2022

\*\* Koncernen innehar teckningsoptioner, men då resultatet är negativt kan det ej uppstå någon utspädningseffekt från dess program



## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Not	31 december 2023	31 december 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	9		
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	9	634,4	49,3
Inventarier		0,0	0,0
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<b>634,4</b>	49,3
<i>Summa anläggningstillgångar</i>			
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Övriga kortfristiga fordringar	14	22,7	8,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	0,8	1,6
Likvida medel	15	128,8	402,5
<i>Summa omsättningstillgångar</i>		<b>152,3</b>	412,3
<b>Summa tillgångar</b>		<b>786,7</b>	<b>461,6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	16, 17	0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital		463,6	462,9
Balanserat resultat		-27,0	-3,5
Årets resultat		-32,6	-23,6
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<b>404,7</b>	436,5
<b>Summa eget kapital</b>		<b>404,7</b>	<b>436,5</b>
<i>Skulder</i>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	12	296,4	-
<i>Summa långfristiga skulder</i>		<b>296,4</b>	-
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		73,8	23,3
Övriga kortfristiga skulder		1,7	1,1
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader		10,0	0,7
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		<b>85,6</b>	25,1
<i>Summa skulder</i>		<b>382,0</b>	25,1
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>786,7</b>	<b>461,6</b>

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL**

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>		<b>0,1</b>	<b>41,1</b>	<b>-3,5</b>	<b>0,0</b>	<b>37,7</b>
Årets resultat		—	—	—	-23,6	<b>-23,6</b>
Årets övriga totalresultat		—	—	—	—	—
<i>Årets totalresultat</i>		—	—	—	-23,6	<b>-23,6</b>
<i>Balansering av föregående års resultat</i>				0,0	0,0	
Fondemission		0,4	-0,4			
Nyemission		0,1	459,9			
Emissionskostnader		—	-37,7			
Optionspremier		—	0,1			
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		0,6	421,8	0,0	0,0	<b>422,3</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>		<b>0,7</b>	<b>462,9</b>	<b>-3,5</b>	<b>-23,6</b>	<b>436,5</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		<b>0,7</b>	<b>462,9</b>	<b>-3,4</b>	<b>-23,6</b>	<b>436,5</b>
Årets resultat		—	—	—	-32,6	<b>-32,6</b>
Årets övriga totalresultat		—	—	—	—	—
<i>Årets totalresultat</i>		—	—	—	-32,6	<b>-32,6</b>
<i>Balansering av föregående års resultat</i>				-23,6	23,6	
Optionspremier			0,8			
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		0,0	0,8			<b>0,8</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>0,7</b>	<b>463,6</b>	<b>-27,0</b>	<b>-32,6</b>	<b>404,7</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-36,1	-24,1
Poster som inte påverkar kassaflödet		0,0	0,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>-36,1</b>	<b>-24,1</b>
Rörelsefordringar (+ minskning)		-13,7	-9,3
Rörelseskulder (+ ökning)		60,5	24,2
<i>Kassaflöde från rörelsekapitalet</i>		<b>46,8</b>	15,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>10,7</b>	<b>-9,1</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella tillgångar		-585,1	-49,3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-585,1</b>	<b>-49,3</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		0,0	422,3
Optionspremier		0,8	0,1
Nyupptagna lån efter avdrag för transaktionskostnader	12	296,2	-
Erhållen ränta		3,8	0,5
Betald ränta		-0,1	0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>300,7</b>	<b>422,9</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-273,7</b>	<b>364,5</b>
Likvida medel vid årets början		402,5	38,1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	15	<b>128,8</b>	<b>402,5</b>



**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING**

<b>MSEK</b>	Not	<b>2023</b>	2022
Nettoomsättning		<b>0,0</b>	-
Övriga rörelseintäkter		<b>0,5</b>	0,0
Övriga externa kostnader	6, 7	<b>-18,0</b>	-12,4
Personalkostnader	5	<b>-14,5</b>	-11,6
Avskrivningar		<b>0,0</b>	0,0
Övriga rörelsekostnader		<b>-0,8</b>	-0,1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-32,8</b>	<b>-24,1</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter		<b>2,3</b>	0,5
Räntekostnader och liknande resultatposter		<b>0,0</b>	0,0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-30,5</b>	<b>-23,6</b>
Skatt	8	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-30,5</b>	<b>-23,6</b>

**MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT**

<b>MSEK</b>	Not	<b>2023</b>	2022
Årets resultat		<b>-30,5</b>	-23,6
Årets övriga totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-30,5</b>	<b>-23,6</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31 december 2023	31 december 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	9		
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	9	1,6	49,3
Inventarier		0,0	0,0
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		1,6	49,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	10	380,1	0,1
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		380,1	0,1
<i>Summa anläggningstillgångar</i>		381,7	49,4
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernbolag	14	5,4	0,8
Övriga kortfristiga fordringar	14	0,4	8,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	0,7	0,7
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		6,6	9,8
<i>Likvida medel</i>			
Kassa och bank	15	26,5	402,4
<i>Summa likvida medel</i>		26,5	402,4
<i>Summa omsättningstillgångar</i>		33,0	412,2
<b>Summa tillgångar</b>		<b>414,7</b>	<b>461,6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	16, 17	0,7	0,7
<i>Summa bundet eget kapital</i>		0,7	0,7
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		463,6	462,8
Balanserat resultat		-27,0	-3,4
Årets resultat		-30,5	-23,6
<i>Summa fritt eget kapital</i>		406,1	435,8
<b>Summa eget kapital</b>		<b>406,8</b>	<b>436,5</b>
<i>Skulder</i>			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		3,9	23,2
Övriga kortfristiga skulder		1,7	1,1
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader		2,3	0,7
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		8,0	25,1
<i>Summa skulder</i>		8,0	25,1
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>414,7</b>	<b>461,6</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>		<b>0,1</b>	<b>41,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>37,7</b>
Årets resultat		-	-	-	-23,6	<b>-23,6</b>
Årets övriga totalresultat		-	-	-	-	-
<i>Årets totalresultat</i>					-23,6	<b>-23,6</b>
<i>Balansering av föregående års resultat</i>				-3,4	3,4	
Fondemission		0,4	-0,4			
Nyemission		0,1	459,9			
Emissionskostnader			-37,7			
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		0,6	421,8	0,0	0,0	<b>422,3</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>		<b>0,7</b>	<b>462,8</b>	<b>-3,4</b>	<b>-23,6</b>	<b>436,5</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		<b>0,7</b>	<b>462,8</b>	<b>-3,4</b>	<b>-23,6</b>	<b>436,5</b>
Årets resultat		-	-	-	-30,5	<b>-30,5</b>
Årets övriga totalresultat		-	-	-	-	-
<i>Årets totalresultat</i>					-30,5	<b>-30,5</b>
<i>Balansering av föregående års resultat</i>				-23,6	23,6	
Optionspremier			0,8			
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		0,0	0,8	-	-	<b>0,8</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>0,7</b>	<b>463,6</b>	<b>-27,0</b>	<b>-30,5</b>	<b>406,8</b>



## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-32,8	-24,1
Poster som inte påverkar kassaflödet		0,0	0,0
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>-32,8</b>	<b>-24,1</b>
Rörelsefordringar (+ minskning)		3,2	-9,3
Rörelseskulder (+ ökning)		-17,1	24,2
<i>Kassaflöde från rörelsekapitalet</i>		<i>-14,0</i>	<i>15,0</i>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-46,8</b>	<b>-9,1</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella tillgångar		47,7	-
Avyttring av materiella tillgångar		0,0	-49,3
Förvärv av rörelse och andelar		-380,0	-0,1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-332,3</b>	<b>-49,4</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		-	422,3
Optionspremier		0,8	0,1
Amortering		-	-
Erhållen ränta		2,3	0,5
Betald ränta		0,0	0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>3,1</b>	<b>422,9</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-375,9</b>	<b>364,4</b>
Likvida medel vid årets början		402,4	38,1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	15	<b>26,5</b>	<b>402,4</b>

## NOTER

### Not 1 Allmän information

Cinis Fertilizer är ett svenskt greentech-bolag som ska producera ett miljövänligt mineralgödsel, kaliumsulfat, genom att återvinna restströmmar från bland annat tillverkning av batterier och batterimaterial samt från massaindustrin och övrig industri. Moderbolaget Cinis Fertilizer AB med organisationsnummer (559154-0322) är ett svenskt aktiebolag med säte i Örnsköldsvik. Moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag per den 31 december 2023 består av de helägda dotterbolagen Cinis Sweden AB (559322-4156), Asset-KH (559379-9132) och Cinis Fertilizer LLC (EIN: 36-5087250). Koncernen bildades den 23 december 2021.

Bolagets aktier är sedan den 21 oktober 2022 registrerade på Nasdaq First North Growth Market.

### Not 2 Redovisningsprinciper

#### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med standarder utgivna av International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

#### Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Cinis Fertilizers koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden. Kvitning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att bolagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och därmed de redovisade beloppen. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Det finns inte några kritiska bedömningar eller några viktiga källor till osäkerhet i uppskattningarna per rapportdagen, vilka medför en betydande risk för väsentliga justeringar av de redovisade värdena på tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

#### Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Under räkenskapsåret har det skett vissa ändringar och tillägg inom IFRS standarder. Ingen av dessa har haft någon effekt på Cinis Fertilizers finansiella rapporter.

Nyheter inom IFRS, vilka ännu ej trätt i kraft, bedöms ej ha någon väsentlig inverkan på framtida finansiella rapporter.

#### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar redovisningen för moderbolaget, Cinis Fertilizer AB, och samtliga koncernbolag. Koncernbolagen konsolideras från den tidpunkt då koncernen får kontroll eller ett bestämmande inflytande över bolaget. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då koncernen förlorar kontrollen eller ett bestämmande inflytande över dem.

#### Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under ett bestämmande inflytande från Cinis Fertilizer. Förvärvsmetoden används för upprättande av koncernredovisningen. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser.

Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för andelarna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade eget kapital instrument

som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i rörelseresultatet. Förvärvsrelaterade kostnader i samband med förvärv redovisas direkt i rörelseresultatet. Vid omvärdering av verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet.

### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt vinster och förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Ersättningar till anställda

Löner, förmåner och andra ersättningar till anställda redovisas som kostnad i rörelseresultatet i takt med att de anställda har utfört tjänster i utbyte mot ersättningen.

### Pensionsförpliktelser

Bolagets pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda planer, enligt vilka bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Bolaget har inte förpliktelser att betala fler avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare period.

### Teckningsoptioner

Teckningsoptionsprogram utges till bedömda marknadsmässiga värden och är därigenom inte av sådan karaktär att de medför något krav om upplysning av teoretisk kostnad för bolaget enligt IFRS 2 redovisning. Optionsprogrammets påverkan på redovisningen sker enbart för kontant inbetalning för optionsrätten, samt vid konvertering till aktiekapital.

### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet utom då underliggande transaktion redovisas direkt i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras om det inte längre bedöms som sannolikt att de kan utnyttjas.

### Finansiella tillgångar

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av likvida medel. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, dvs. det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar i denna kategori har affärsmodell att erhålla avtalsenliga kassaflöden samt tillgångarnas avtalsenliga kassaflöden består enbart av betalningar av kapitalbelopp och ränta. Tillgångar i denna kategori utgörs av likvida medel.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Modell för att bedöma kreditförluster kommer att tas fram i takt med att intäkter börjar genereras.

Koncernen definierar generellt kreditförsämrade tillgångar som tillgångar med förfallna betalningar på mer än 90 dagar eller tillgångar, där det finns andra observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Avskrivningar, baserade på nettoanskaffningsvärdet, redovisas i resultaträkningen, linjärt över den beräknade livslängden för varje materiell anläggningstillgång. De beräknade nyttjandeperioderna är:



- Inventarier, verktyg och installationer: 5–10 år
- Datorer: 3 år

När det vid bokslutstidpunkten finns en indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde prövas denna för eventuell nedskrivning.

Pågående nyanläggningar redovisas som pågående anläggningar fram till att dessa kan tas in anspråk för planerad drift.

### Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de finansiella skulderna enligt effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristig skuld om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter balansdagen. All upplåning (skuld till kreditinstitut) samt leverantörsskulder ingår i denna kategori.

Effektivräntemetoden avser den metod som används för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskatta framtida in- och utbetalningar under den förväntade löptiden till det redovisade värdet. Transaktionskostnaderna har i enlighet med denna metod fördelats över låneavtalets löptid.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### Eventualförpliktelser

Upplysning lämnas om eventualförpliktelse när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

### Likvida medel

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Koncernen har för det redovisade räkenskapsåret inga kortfristiga placeringar.

I likvida medel ingår även spärrade medel till den del de förfaller inom tolv månader från räkenskapsårets slut.

### Eget kapital

Eget kapital i bolaget består av följande poster:

- Aktiekapital som representeras av värdet av stamaktier.
- Överkursfond som innefattar premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.
- Balanserad vinst eller förlust, d.v.s. alla balanserade vinster/förluster för innevarande och tidigare perioder.

### Resultat per aktie

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning ska det genomsnittligt antal aktier, som används vid beräkning av resultat per aktie före utspädning, ökas med det vägda genomsnittliga antal aktier som tillkommer om samtliga potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt, antas ha konverterats till aktier.

Optioner och teckningsoptioner ger endast upphov till utspädningseffekt när genomsnittskursen för aktier under perioden överstiger lösenkursen för optionerna eller teckningsoptionerna. Potentiella aktier ger vidare upphov till utspädning endast i det fall en konvertering av dem till aktier medför en lägre vinst eller en högre förlust per aktie. Då bolaget redovisar förlust för presenterade räkenskapsår uppstår således inte någon utspädningseffekt.

## Moderbolag

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar RFR 2 vilket innebär att IFRS följs med vissa tillägg och undantag. Undantagen anges nedan.

## Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

## Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Prövning av värdet på dotterbolag sker när det finns indikation på nedskrivningsbehov.

## Not 3 Bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av finansiella rapporter krävs att en del viktiga uppskattningar görs för redovisningsändamål, samt att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av bolagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Antaganden avseende anläggningstillgångarnas nyttjandeperiod, restvärde och eventuellt nedskrivningsbehov är föremål för årliga bedömningar. För mer information, se not 9.

## Not 4 Finansiell riskhantering

De faktorer som har haft påverkan på bolagets resultat är knutna till valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt likviditetsrisk. Cinis Fertilizer eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på bolagets finansiella resultat.

Valutarisk: Cinis Fertilizer utsätts för valutarisk främst i euro, detta genom inköp av utrustning till produktionsanläggningen i Örnköldsvik.

Cinis Sweden AB har ett låneavtal med Nordea Bank Abp och AB Svensk Exportkredit motsvarande 300 MSEK. Finansieringskostnader för 2023 uppgick till 3,7 MSEK.

Cinis Sweden har en överenskommelse med befintliga långgivare, Nordea, Svensk Exportkredit och EKN, om en utökad kreditfacilitet om 50 MSEK samt en checkkredit med Nordea om 30 MSEK. Amortering sker under sex år, med start sex månader efter "Commercial operation date", beräknad till halvårsskiftet 2024.

Ränteperioden för lånet är tre (3) månader och inleddes under tredje kvartalet 2023. Räntesatsen för varje ränteperiod är procentsatsen per år (summan av STIBOR + marginal, 4,5 procent).

Rak amorteringsplan, kvartalsvis under sex år. Första återbetalningsdagen, sex månader efter "Commercial Operation Date", vilket är estimerad till halvårsskiftet 2024.

Lånen löper även med krav om att uppfylla vissa kovenanter kopplade till eget kapital, likviditet samt belåningsgrad. Samtliga kovenanter har uppfyllts 2023.

Ränterisk: Cinis Fertilizer utsätts inte för någon väsentlig ränterisk för finansiella tillgångar då bolagets placeringar utgörs av inlåning i bank. Bolaget har under 2023 utnyttjat de avtalade kreditfacilitetsavtal med Nordea och SEK om 300 MSEK. Total upplåning med rörlig ränta per 31 december 2023 uppgick till 296,4 MSEK. Om räntorna på upplåningen i svenska kronor varit 1 procent högre hade påverkan varit 1 MSEK mer och belastat anläggningstillgångar, huvudsakligen som en effekt av högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Kreditrisk: Cinis Fertilizer har inte haft någon försäljning under 2023, ej heller varit exponerad mot någon motpart vad gäller kundfordringar.

Likviditet- och finansieringsrisk: Cinis Fertilizer har sedan verksamheten startade redovisat ett negativt resultat och kassaflödet förväntas att vara fortsatt negativt till dess att Cinis Fertilizer genererar intäkter från produktionen av SOP. Bolaget bedömer att kunna uppnå positivt operativt kassaflöde från andra hälften av 2024. Bolaget har idag ingen försäljning vilket innebär att bolagets nuvarande verksamhet är beroende av eget kapital och extern finansiering.

Utöver det befintliga låneavtalet om 300 MSEK, har bolaget under första kvartalet 2024 avtalat med befintliga långgivare, Nordea, Svensk Exportkredit och EKN, om en utökad kreditfacilitet om 50 MSEK samt en checkkredit med Nordea om 30 MSEK.

## Kapitalförvaltning

Bolagets mål avseende kapitalstrukturen är att trygga bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet och låta bolaget balansera eventuella vinstmedel för att investera i verksamheten och förutsätter därmed inte att några utdelningar kommer att utbetalas i närtid. I framtiden, när Cinis Fertilizers resultat och finansiella ställning så medger, kan utdelning emellertid bli aktuell.

**Not 5 Ersättning till anställda m.m.**

Ersättning till styrelse, VD, ledande befattningshavare samt övriga anställda.

**Principer för ersättning**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagstämans beslut.

Riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen innebär i huvudsak att bolaget ska erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare består av en fast ersättning per månad. Uppsägningstiden från Cinis Fertilizer AB:s sida ska vara högst sex månader till för verkställande direktören och högst sex månader för övriga ledande befattningshavare. Några andra ersättningar exempelvis i form av avgångsvederlag, utgår inte.

KOSTNADER FÖR ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Löner och andra ersättningar	9,2	6,8	9,2	6,8
Sociala avgifter	2,9	2,1	2,9	2,1
Pensionskostnader	1,8	1,6	1,8	1,6
<b>Totalt</b>	<b>13,9</b>	<b>10,6</b>	<b>13,9</b>	<b>10,6</b>

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Styrelse	0,6	0,6	0,6	0,6
Verkställande direktör	1,3	1,1	1,3	1,1
Övriga ledande befattningshavare	2,1	1,9	2,1	1,9
Övrig personal	5,2	3,8	5,2	3,8
<b>Totalt</b>	<b>9,2</b>	<b>6,8</b>	<b>9,2</b>	<b>6,8</b>

SOCIALA AVGIFTER MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Styrelse	0,2	0,2	0,2	0,2
Verkställande direktör	0,4	0,4	0,4	0,4
Övriga ledande befattningshavare	0,7	0,6	0,7	0,6
Övrig personal	1,6	1,2	1,6	1,2
<b>Totalt</b>	<b>2,9</b>	<b>2,1</b>	<b>2,9</b>	<b>2,1</b>

PENSIONS-KOSTNADER MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Styrelse	–	–	–	–
Verkställande direktör	0,2	0,4	0,2	0,4
Övriga ledande befattningshavare	0,8	0,6	0,8	0,6
Övrig personal	0,8	0,9	0,8	0,9
<b>Totalt</b>	<b>1,8</b>	<b>1,6</b>	<b>1,8</b>	<b>1,6</b>

**Löner och ersättning till verkställande direktör och styrelse**

För VD och styrelse har det under 2023 kostnadsförts ersättningar om totalt 1,9 MSEK (1,7) varav styrelsearvode om 0,6 MSEK (0,6). Ersättningen har främst avsett grundlön eller styrelsearvode. Styrelsearvode enligt följande: ordförande 200 000 SEK per år, övriga styrelseledamöter 80 000 SEK per ledamot och år.

ANTALET ANSTÄLLDA MEDELANTAL ANSTÄLLDA	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Män	7	6	7	6
Kvinnor	3	3	3	3
<b>Totalt</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>9</b>

STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<i>Kvinnor</i>				
Styrelseledamöter	3	3	3	3
Övriga ledande befattningshavare	1	1	1	1
<i>Män</i>				
Styrelseledamöter	3	3	3	3
Övriga ledande befattningshavare	4	2	4	2
<b>Totalt</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>9</b>

**Not 6 Övriga externa kostnader**

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Advokatarvode	5,3	2,8	5,3	2,8
Konsulttjänster	4,7	1,9	3,6	1,9
Processkonsulter	0,1	1,8	0,1	1,8
Investerarrelationer	0,7	0,9	0,7	0,9
Resekostnader	1,4	0,7	1,4	0,7
Försäkringar	1,6	0,6	1,6	0,6
Lokalhyra	0,8	0,3	0,8	0,3
Övrigt	5,4	3,5	4,4	3,5
<b>Totalt</b>	<b>20,3</b>	<b>12,4</b>	<b>18,0</b>	<b>12,4</b>

**Not 7 Ersättning till revisorer**

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

MAZARS AB MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdrag	0,2	0,6	0,2	0,6
Revisionsverksamhet (IPO-relaterat)	–	0,8	–	0,8
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>0,2</b>	<b>1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>1,4</b>

**Not 8 Skatt på årets resultat**

AVSTÄMNING AV ÅRETS SKATT MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	-32,6	-23,6	-30,5	-23,6
Skatt enligt gällande skattesats	6,7	-4,9	6,3	-4,9
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0,0	–	–	–
Effekt av kostnader bokförda mot eget kapital	0,0	7,8	0,0	7,8
Effekt av underskott för vilka uppskjuten skattefordran inte har redovisats	-6,7	-12,5	-6,3	-12,5
<b>Totalt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	–	–	–	–
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Ingen skatt är redovisad direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat.

Samlat underskott för koncernen per 31 december 2023 = 97 607 761 SEK.

Bolagets underskott löper utan förfallotid.

**Not 9 Materiella anläggningstillgångar**

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	49,3	–	49,3	–
Årets investering	585,1	49,3	1,6	49,3
Årets avyttring	–	–	-49,3	–
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>634,4</b>	<b>49,3</b>	<b>1,6</b>	<b>49,3</b>
<b>Utgående redovisningsvärden</b>	<b>634,4</b>	<b>49,3</b>	<b>1,6</b>	<b>49,3</b>
Varav Örnsköldsvik	632,8	48,4	0,0	48,4
Varav Skellefteå	1,6	0,8	1,6	0,8

Investeringar i materiella anläggningstillgångar per 31 december 2023 uppgick 634,4 MSEK, hänförligt till aktivering av utgifter för bolagets första produktionsanläggning. Totalt investeringsbehov för den första produktionsanläggningen förväntas uppgå till cirka 700 MSEK, vilket ryms inom den totala investeringsramen om 710 MSEK.

**Not 10 Andelar i koncernbolag**

MSEK	MODERBOLAGET	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	0,1	0,0
Förvärv	0,0	0,0
Lämnade aktieägartillskott	380,0	–
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>380,1</b>	<b>0,0</b>
Ingående nedskrivningar	0,0	0,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0,0	0,0

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Företag, organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Redovisat värde, MSEK
Cinis Sweden AB, 559322-4156	Örnsköldsvik	100	380,0
Asset-KH AB, 559379-9132	Örnsköldsvik	100	0,1
Cinis Fertilizer LLC, 36-5087250	Delaware	100	0,0



**Not 11 Finansiella tillgångar och skulder**

TILLGÅNGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>MSEK</b>				
Kundfordringar	–	–	–	–
Övriga fordringar	22,7	8,2	0,4	8,2
Upplupna intäkter	–	–	–	–
Likvida medel	128,8	402,5	26,5	402,4
<b>Summa</b>	<b>151,5</b>	<b>410,7</b>	<b>26,9</b>	<b>410,6</b>
<b>SKULDER</b>				
Leverantörsskulder	73,8	23,3	3,9	23,3
Övriga skulder	1,7	1,1	1,7	1,1
Upplupna kostnader	10,0	0,7	2,3	0,7
<b>Summa</b>	<b>85,6</b>	<b>25,1</b>	<b>8,0</b>	<b>25,1</b>

Med hänsyn att samtliga finansiella tillgångar och skulder förfaller inom ett år bedöms diskonteringseffekten ej vara väsentliga och därmed bedöms det redovisade värdet överensstämma med det verkliga värdet. Skuld till kreditinstitut löper med rörlig ränta vilket innebär att redovisat värde motsvarar verkligt värde. Övriga finansiella tillgångar och skulder förfaller inom ett år och därmed bedöms det redovisade värdet i allt väsentligt motsvara verkligt värde.

**Not 12 Räntebärande skulder**

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Långfristiga skulder till kreditinstitut	296,4	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	–	–
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>296,4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDPUNKTER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>MSEK</b>				
Nordea/SEK	296,4	–	–	–
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>296,4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

**AVTALSENLIGA LÖPTIDER FÖR FINANSIELLA EJ DISKONTERADE SKULDER, 2023**

Finansiella skulder	NOMINELLT BELOPP					Nominellt belopp
	<3 mån	3–12 mån	1–2 år	3–5 år	>5 år	
Skulder till kreditinstitut	–	8,6	136,0	204,6	38,4	388,0
Leverantörsskulder	73,8	–	–	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>73,8</b>	<b>8,6</b>	<b>1,8</b>	<b>204,6</b>	<b>38,4</b>	<b>388,0</b>

Av det redovisade värdet för skulder till kreditinstitut förfaller 0 MSEK till betalning inom ett år, 262,5 MSEK inom 2–5 år och 37,5 MSEK efter 5 år.

**Not 13 Förutbetalda kostnader**

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Hyra	0,1	0,0	0,0	0,0
Försäkring	0,4	0,0	0,4	0,0
Advokatarvode	–	0,5	–	0,5
Övrigt	0,3	1,0	0,3	0,2
<b>Totalt</b>	<b>0,8</b>	<b>1,6</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>

**Not 14 Kortfristiga fordringar**

KORTFRISTIGA FORDRINGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>MSEK</b>				
Momsfordran	22,6	8,2	0,4	8,2
Fordran på dotterbolag	–	–	5,4	0,8
Fordran på leverantörer	0,0	–	0,0	–
Övriga kortfristiga fordringar	0,1	–	0,0	–
Skattekonto	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>22,7</b>	<b>8,2</b>	<b>5,8</b>	<b>9,0</b>

**Not 15 Likvida medel**

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Spärrade medel på bankkonto	46,4	–	–	–
Depositkonto	–	180,0	–	180,0
Likvida medel	82,4	222,5	26,5	221,9
<b>Totalt</b>	<b>128,8</b>	<b>402,5</b>	<b>26,5</b>	<b>401,9</b>

Spärrade medel på bankkonto uppgick till 46,4 MSEK, varav 15,1 MSEK är "Debt Service Reserve" och 31,3 MSEK är "Contingency reserve". "Debt Service Reserve" innehåller reserverade medel för betalning av ränta på lån kommande tolv månader. "Contingency reserve" är reserverade medel för att kunna slutföra projektet enligt projektbeskrivning.

**Not 16 Eget kapital**

## AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	ANTAL AKTIER	AKTIE- KAPITAL (TSEK)	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL (TSEK)
<b>Per den 1 januari 2022</b>	<b>1 416 610</b>	<b>142</b>	<b>41 144</b>
Fondemission	–	425	-425
Erhållna optionspremier	–	–	57
Aktiesplitt	55 247 790	–	–
Nyemission efter emissionsutgifter	15 862 068	159	422 099
<b>Per den 31 december 2022</b>	<b>72 526 468</b>	<b>725</b>	<b>462 876</b>
Fondemission	–	–	–
Erhållna optionspremier	–	–	825
Aktiesplitt	–	–	–
Nyemission efter emissionsutgifter	–	–	-34
<b>Per den 31 december 2023</b>	<b>72 526 468</b>	<b>725</b>	<b>463 667</b>

**Not 17 Teckningsoptioner**

Under 2021 beslutade extra bolagsstämma om emission av 70 000 teckningsoptioner i bolaget. Under 2021 har 41 000 och under 2022 har 1 000 teckningsoptioner överlåtits till styrelse och anställda i Cinis Fertilizer. Överlåtelserna har skett till marknadspris enligt värderingsmodellen Black & Scholes.

Varje teckningsoption berättigar, efter omräkning, till teckning av 40 aktier i bolaget till en teckningskurs om 18,75 kr per aktie. Teckningsoptionerna kan nyttjas för teckning av aktier under perioden från och med den 1 oktober 2024 till och med den 31 oktober 2024.

Under 2023 beslutade en extra bolagsstämma om emission av 500 000 teckningsoptioner i bolaget. Under tredje kvartalet 2023 har 500 000 teckningsoptioner överlåtits till nyvald styrelsemedlem samt nyanställda i Cinis Fertilizer. Överlåtelserna har skett till marknadspris enligt värderingsmodellen Black & Scholes.

Varje teckningsoption berättigar till en aktie i bolaget till en teckningskurs om 80,00 kr per aktie. Teckningsoptionerna kan nyttjas för teckning av aktier under perioden från och med den 3 oktober 2023 till och med den 31 oktober 2026.

**Not 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Företagsinteckningar	100,0	–	–	–
Pantsatta aktier	–	–	380,0	–
Pantsatta anläggningstillgångar*	25,0	–	–	–
Pantsatta likvida medel och spärrade konton	46,4	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>171,4</b>	<b>–</b>	<b>380,0</b>	<b>–</b>

\* Pantsatta anläggningstillgångar registrerades i fjärde kvartalet 2023.

**Not 19 Segmentsredovisning**

Cinis Fertilizers VD, som högste verkställande beslutsfattare, följer upp och analyserar resultat och finansiell ställning för bolaget som helhet varpå bolaget endast utgörs av ett rapporterande segment.

**Not 20 Transaktioner med närstående****Koncernen**

Ersättning till ledande befattningshavare har utgått i enlighet med riktlinjer beskrivna i not 5.

Utöver detta har Cinis Fertilizer ett avtal med Thomas Ranje avseende rådgivning i finansiella frågor. Under 2023 uppgick arvodet till 0,5 MSEK. Därutöver har ingen ersättning till ledande befattningshavare förekommit för inköp av tjänster eller varor från ledande befattningshavare eller andra till koncernen närstående, inte heller har några motsvarande försäljningar gjorts.

### Moderbolaget

Moderbolagets fordringar mot koncernbolag framgår av balansräkningen på sidan 50. Under året har moderbolaget lämnat ett aktieägartillskott till dotterbolaget uppgående till 380 MSEK. Några andra transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag har ej förekommit under åren 2022 och 2023.

### Not 21 Utdelning och resultatdisposition

Vid årsstämman den 23 maj 2024 kommer nedan dispositionsförslag att framläggas:

#### TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE I MODERBOLAGET STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL

SEK	2023
Överkursfond	463 567
Balanserat resultat	-26 998
Årets resultat	-30 521
<b>Summa</b>	<b>406 048</b>
<b>Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att</b>	
i ny räkning balanseras	406 048
	<b>406 048</b>

### Not 22 Händelser efter periodens utgång

- Cinis Fertilizer tecknade en avsiktsförklaring med det japanska bolaget Itochu Corporation med målet att etablera verksamhet i Asien. Bolagen avser att samarbeta för att ingå bindande försäljnings- och leveransavtal samt att studera förutsättningarna att producera miljövänligt mineralgödsel i Asien.
- Cinis Fertilizer säkrade leveranser av insatsvaror för produktionsstart enligt plan och för full produktion under resten av året.
- I februari avslutade Cinis Fertilizer rekryteringen av ett trettiotal medarbetare till produktionsanläggningen i Örnsköldsvik.
- Första leveranserna av insatsvarorna natriumsulfat och kaliumklorid levererades till Cinis Fertilizer i mitten av mars med fartyg och lastbil. Därmed har de viktiga logistikflödena för insatsvarorna testats inför produktionsstart.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna årsredovisning ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Örnsköldsvik den 23 april 2024

Roger Johansson  
*styrelseordförande*

Viktoria Bergman  
*styrelseledamot*

Sten Hedbäck  
*styrelseledamot*

Åsa Källenius  
*styrelseledamot*

Morgan Sadarangani  
*styrelseledamot*

Anna-Maria Tuominen-Reini  
*styrelseledamot*

Jakob Liedberg  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 23 april 2024

Mazars AB

Martin Kraft  
*Auktoriserad revisor*



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Cinis Fertilizer AB,  
organisationsnummer 559154-0322

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cinis Fertilizer AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42–62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet ”Revisorns ansvar”. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 och 66–68. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter,

vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredo-

visningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cinis Fertilizer AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har avlämnats i Stockholm  
den 23 april 2023

Mazars AB

Martin Kraft  
*Auktoriserad revisor*

## FLERÅRSÖVERSIKT, KONCERNEN

MSEK	2023	2022	2021*
Nettoomsättning	-	0,0	0,0
Balansomslutning	<b>786,7</b>	461,6	38,6
EBITDA	<b>-36,1</b>	-24,1	0,0
EBITDA-marginal (%)**	<b>Neg.</b>	Neg.	Neg.
Resultat efter finansiella poster	<b>-32,6</b>	-23,6	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	<b>-585,2</b>	-49,3	0,0
Eget kapital	<b>404,7</b>	436,5	37,7
Soliditet (%)	<b>51,4</b>	94,6	97,8
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	<b>167,6</b>	-402,5	-37,2
Nettoskuld/EBITDA (ggr)**	<b>-4,6</b>	16,7	n.a.
Installerad produktionskapacitet, ton**	-	-	-
Medelantalet anställda	<b>10</b>	9	0
Antal aktier vid årets början	<b>72 526 498</b>	56 664 400***	1 000
Antal aktier vid årets slut	<b>72 526 498</b>	72 526 498	56 664 400

\* Koncernen bildades den 23 december 2021.

\*\* Finansiella och operationella mål från och med 2024.

\*\*\* Aktiesplitt 40:1 genomfördes 30 maj 2022.



## DEFINITIONER

<b>Allmänt</b>	<b>Alla belopp i tabeller är i MSEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.</b>	
<b>Nyckeltalsdefinitioner</b>		
<b>Marginaler</b>	<b>Definition/beräkning</b>	<b>Syfte</b>
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning.	Används för att mäta produktlönsamheten.
EBITDA-marginal, %	EBITDA i relation till nettoomsättningen plus övriga rörelseintäkter.	Mått på rörelsens underliggande intjäningsförmåga.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	Rörelseresultat i relation till nettoomsättningen.	Bolaget anser att rörelsemarginal är ett användbart nyckeltal tillsammans med omsättningstillväxt vid övervakning av värdeskapande.
Vinstmarginal, %	Periodens resultat efter skatt i relation till nettoomsättning.	Nyckeltal som visar hur mycket värde som tillfaller aktieägare i bolaget.
<b>Avkastning</b>	<b>Definition/beräkning</b>	<b>Syfte</b>
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutning vid periodens slut.	Soliditet anges då bolaget anser att det är ett mått på bolagets finansiella ställning vanligen används av vissa investerare, värdepappersanalytiker och andra analytiker.
<b>Data per aktie</b>	<b>Definition/beräkning</b>	<b>Syfte</b>
Antal aktier	Antal utestående aktier vid årets utgång.	—
Antal aktier i genomsnitt	Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden med tillägg för ett vägt antal aktier som tillkommer om samtliga potentiella aktier, som ger upphov till utspädning, konverteras till aktier.	—
Eget kapital per aktie	Eget kapital genom antal utestående aktier efter utspädning.	Mått som visar ägarnas andel av Cinis Fertilizers totala nettotillgångar per aktie.
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	Resultat efter skatt genom genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning.	—
<b>Övriga definitioner</b>	<b>Definition/beräkning</b>	<b>Syfte</b>
Nettoomsättning	Bolagets intäkter från den ordinarie verksamheten.	—
EBITDA	Rörelseresultatet enligt resultaträkningen, före av- och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar.	Mått på rörelsens underliggande intjäningsförmåga.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansiella poster.	—
Resultat efter skatt	Årets resultat.	—
Balansomslutning	Summan av bolagets alla tillgångar.	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive förändring i rörelsekapital och före kassaflöde från investerings- och finansieringsverksamhet.	Kassaflöde från den löpande verksamheten används som ett mått på det kassaflöde som verksamheten genererar före investeringar och finansiering.
Nettoskuld/Nettokassa	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel.	Måttet används för att bedöma bolagets möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Nettoskuld/EBITDA	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minskat med likvida medel i relation till rörelseresultatet enligt resultaträkningen, före av- och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar.	Måttet visar bolagets nettoskuld i relation till underliggande intjäningsförmåga.
Medelantalet anställda	Genomsnittligt antal anställda i bolaget under perioden.	—
Installerad produktionskapacitet	Installerad årlig produktionskapacitet.	Mått på koncernens totala installerade produktionskapacitet per kalenderår.

## INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

### Finansiell kalender

Delårsrapport jan–mar 2024	8 maj 2024
Årsstämma 2024	23 maj 2024
Delårsrapport apr–jun 2024	22 augusti 2024
Delårsrapport jul–sep 2024	14 november 2024
Bokslutskommuniké 2024	13 februari 2025

Aktieägarkontakt: Charlotte Becker  
E-post: [info@cinis-fertilizer.com](mailto:info@cinis-fertilizer.com)

Prenumerera på Cinis Fertilizers pressmeddelanden här.

## ÅRSSTÄMMA 2024

Årsstämma i Cinis Fertilizer AB äger rum torsdagen den 23 maj 2024, klockan 16.00. Plats: Schjødts advokatfirma, Hamngatan 27 i Stockholm. Kallelse till årsstämman publicerades den 23 april 2024. Kallelse och övrig information publiceras på bolagets webbplats.

### Om Cinis Fertilizer

Cinis Fertilizer är ett svenskt greentech-bolag som ska producera kaliumsulfat, ett miljövänligt mineralgödsel, genom att återvinna restströmmar från bland annat tillverkning av batterier och batterimaterial samt från massaindustrin och övrig industri. Bolagets patentskyddade teknik kommer att använda hälften så mycket energi som dagens produktionsmetoder med lågt koldioxidavtryck och resultatet är en unik produkt som möjliggör ett hållbart jordbruk.

FNCA Sweden AB är Certified Adviser, 08-52 800 399, [info@fnca.se](mailto:info@fnca.se).

För mer information om Cinis Fertilizer och dess verksamhet, besök [www.cinis-fertilizer.com](http://www.cinis-fertilizer.com).

**Cinis Fertilizer AB, Bytaregatan 4D, 222 21 Lund | [info@cinis-fertilizer.com](mailto:info@cinis-fertilizer.com)**

Produktion: Cinis Fertilizer AB.

Foto: Pixabay, Unsplash, Roger Svensk, Lillemor De Waal, Leif Wikberg.